

145

ANÁLISE DE RESTRIÇÕES: DEFINIÇÕES E INDICADORES DE DESEMPENHO *Diego L. Minozzo, Maria C. Homrich, Ricardo Codinhoto, Carlos T. Formoso, orientador* (Engenharia civil NORIE /UFRGS).

Desde que foi concebido pelo Núcleo Orientado para Inovação da Edificação (NORIE), o modelo de planejamento e controle da produção (PCP) vem sendo desenvolvido e aprimorado por diversos pesquisadores. Este modelo fundamenta-se em hierarquizar o planejamento em três níveis, de acordo com o período planejado. No modelo de PCP, são propostos os níveis de curto, médio e longo prazo. Especificamente, o planejamento de médio prazo compreende o planejamento das atividades de produção e a análise das restrições que impeçam a execução destas. Tal análise visa a reduzir as incertezas do processo de planejamento da produção através da identificação e remoção antecipada das restrições às atividades de produção. Desta forma, no intuito de contribuir para o desenvolvimento do modelo, este estudo teve como objetivo a proposição de uma definição para restrições e de um método para a análise da sua remoção. Assim, realizou-se um estudo empírico em um empreendimento de construção executado por uma empresa construtora da Grande Porto Alegre. Neste estudo foi proposto um método para o cálculo da remoção de restrições, o qual gerou um indicador de remoção de restrições (IRR). Os resultados obtidos mostraram que o monitoramento da remoção das restrições, através do IRR, proporcionou o aumento do comprometimento com o planejamento de médio prazo. Como contribuição teórica ao modelo de PCP, foi proposta uma definição para restrição. (Propesq/UFRGS).