



UNIVERSIDADE
E COMUNIDADE
EM CONEXÃO



X SALÃO EDUFRGS

6 a 10 de novembro

Evento	Salão UFRGS 2023: X SALÃO EDUFRGS
Ano	2023
Local	Campus Centro - UFRGS
Título	Planejamento da Unidade: do estratégico ao operacional
Autor	JARDEL DA ROCHA FURTADO

Planejamento da Unidade: do estratégico ao operacional

O planejamento estratégico consiste em um conjunto de referenciais teóricos, processos, utilização de ferramentas e técnicas com objetivo de definir uma visão de futuro em médio e longo prazo, bem como busca assegurar coerência e efetividade entre meios e fins. No âmbito educacional, pode-se depreender que o planejamento consiste em prever ações com intuito de atingir, dentro das possibilidades, os resultados esperados, através da antecipação as práticas, com ações programadas, se constituindo como fundamental para tomada de decisões. O relato de experiência traz a descrição acerca da participação como servidor técnico administrativo em educação no processo de construção do planejamento estratégico de uma unidade acadêmica de uma Instituição de Ensino Superior (IES), a partir de iniciativa da direção da Unidade em parceria com a Equipe de Planejamento da Pró-Reitoria de Planejamento da IES. O projeto conta com a colaboração de servidores docentes e técnico-administrativos dos diferentes setores da Unidade. O objetivo do Planejamento, que teve o início de suas ações em 2022 e tem previsão de término em 2025, consiste em melhoria contínua da qualidade da Faculdade e das atividades laborais desenvolvidas na unidade. A organização e construção do Planejamento ocorreram a partir de reuniões periódicas do grupo de trabalho (GT) onde foram realizados levantamentos das principais necessidades e ações possíveis para realização. O desdobramento dessas atividades resultou no oferecimento de uma capacitação à comunidade acadêmica, intitulada como Workshop de Construção do Plano Anual, e na construção do documento onde estão descritos os indicadores, metas previstas e executadas a partir das atividades anuais programadas.

Palavras-chave: gestão; gestão escolar; planejamento.