

As Chicas: Análise do Relacionamento entre a Chica Bolacha e as Consumidoras¹

Caroline Godoi de ÁVILA²
Isis Bortoletti FERNANDES³
Elisangela LASTA⁴
Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, RS

RESUMO

Este artigo analisa o relacionamento entre a marca Chica Bolacha e suas seguidoras no Instagram, através de suas publicações. A base metodológica utilizada foi a Análise de Conteúdo, de Bardin (1977) sob os vieses qualitativo e quantitativo. O referencial teórico perpassa conceitos e ideias ligados ao mercado da moda *plus size* (AMARI, 2014) e a moda como significado (ZANETTE; LOURENÇO, 2013) articuladas à comunicação organizacional (BALDISSERA, 2009; 2017); (LASTA, 2017). A análise das publicações mostra bons indicadores sobre a comunicação empreendida pela Chica Bolacha com suas seguidoras, na medida em que as negociações nas postagens analisadas alcançaram seus objetivos. Além disso, os resultados expõem interações entre a marca e seu público.

PALAVRAS-CHAVE: Relacionamento; *Plus size*; Comunicação Organizacional; Comunicação Digital; Instagram.

INTRODUÇÃO

A loja e marca de roupas Chica Bolacha oferece produtos de vestuário de diversos tamanhos para as suas consumidoras, direcionando os seus produtos e posicionamento ao público *plus size*. O termo *plus size* é uma expressão de origem norte-americana a qual contempla indivíduos que vestem tamanhos de roupa GG ou acima do número 44 (VIVAN⁵, 2012, apud AMARI, 2014), que em tradução livre significa tamanho maior. Sendo assim, o termo designa os tamanhos de roupas para

¹ Trabalho apresentado na DT 03 - Relações Públicas e Comunicação Organizacional do XX Congresso de Ciências da Comunicação na Região Sul, realizado de 20 a 22 de junho de 2019.

² Estudante de Graduação 5°. semestre do Curso de Relações Públicas da UFRGS, e-mail: caroline.godoi.avila@gmail.com.

³ Estudante de Graduação 6°. semestre do Curso de Relações Públicas da UFRGS, e-mail: isisbortoletti@gmail.com

⁴ Orientadora do trabalho. Docente do Departamento de Comunicação - Faculdade de Biblioteconomia e Comunicação - da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS). Doutorado em Comunicação pela Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), e-mail: elisangela.lasta@ufrgs.br.

⁵ VIVAN, Renata. **Big Girl, YOU ARE BEAUTIFULL: Estudo de corpo, moda e obesidade para a criação de uma coleção plus size**. 2012. 86 f. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Design de Moda) — Universidade do Estado de Santa Catarina, 2012. Disponível em: http://www.pergamum.udesc.br/dados-bu/000000/00000000017/0000176A.pdf.



indivíduos que estão "fora" dos padrões estéticos vigentes na sociedade (AMARI, 2014). Dessa maneira, toma importância por estar vinculado a questões de identificação e autoaceitação (ZANETTE; LOURENÇO, 2013) desses indivíduos - que fazem parte de um grupo estigmatizado (SCARABOTO; FISCHER⁶, 2013 apud ZANETTE; LOURENÇO, 2013).

Ao observarmos o mercado da moda *plus size* no Brasil o percebemos incipiente (AMARI, 2014), logo há uma série de oportunidades para organizações que queiram atender a esse nicho mercadológico. Neste contexto, o público *plus size* precisa de produtos que contemplem seu desejo de consumo e de marcas que mostrem e debatam questões relacionadas à temática. Dessa maneira, a análise realizada no artigo tem como objeto a loja Chica Bolacha, uma loja de roupas *all sizes*, que atende esse público e tem presença nas redes sociais, principalmente através do Instagram. Com o objetivo de analisar o relacionamento entre a marca Chica Bolacha e suas seguidoras no Instagram, considerando a interação da marca com o público e o posicionamento do público sobre o que a marca posta, a metodologia de pesquisa foi articulada por meio do viés qualitativo e quantitativo com o método de análise de conteúdo (BARDIN, 1977), através de categorizações dos comentários do público nas negociações contidas nas postagens da marca. Assim, examinaremos os comentários presentes em 9 publicações da Chica Bolacha no Instagram.

O artigo está composto por 4 partes: na primeira há o embasamento teórico que aborda os conceitos do mercado da moda *plus size* com Amari (2014), da moda como significado com Zanette e Lourenço (2013) e da comunicação organizacional com Baldissera (2009; 2017) e Lasta (2017). Na segunda, descrevemos a metodologia de pesquisa, a coleta de dados e as categorizações. Na terceira apresentamos os resultados da análise, em que são detalhadas as análises; e, por fim, debatemos acerca das considerações finais, nas quais cruzamos os resultados empíricos com as teorias.

MODA PLUS SIZE E A COMUNICAÇÃO ORGANIZACIONAL

Os padrões estéticos da sociedade influenciam diretamente o mercado da moda, que valoriza e se preocupa em produzir peças para os corpos magros. Nesse sentido, de

-

⁶ SCARABOTO, D; FISCHER, E. Frustrated fatshionistas: an institutional theory perspective on consumer quests for greater choice in mainstream markets. **Journal of Consumer Research**, v. 39, n. 6, p. 1234-1257, 2013.



acordo com Amari (2014), o mercado da moda *plus size*, moda voltada para os corpos gordos, é pequeno e dificilmente produz produtos alinhados com a moda dominante. Isso significa que indivíduos que se encaixam nos padrões *plus size* têm dificuldades em encontrar peças de vestuário para o seu tamanho que tenham apelo estético, o que pode tornar frustrante a experiência de compra desses consumidores. Conforme Cardoso e Medeiros⁷ (2010 apud AMARI, 2014, p. 31), "[...] é comum ouvi-las dizer que muitas lojas vendem roupas com cara de senhora, ainda que essas consumidoras estejam no auge de seus 20 anos". Assim, a experiência de compra desses indivíduos é prejudicada, pois não há identificação dos consumidores com os produtos ofertados.

A falta de produtos *plus size* que sigam as tendências da moda tem forte relação com a elaboração da identidade dos indivíduos. Segundo Douglas e Isherwood (1979); Firat e Venkatesh (1995) e Belk (1988⁸ apud ZANETTE; LOURENÇO, 2013, p. 540), "[...] objetos são transmissores de discursos e ideologias presentes na cultura popular e são utilizados pelos consumidores para construir suas identidades". Dessa maneira, a escassez de peças de vestuário que estejam de acordo com o desejo de consumo com apelo estético pode se tornar um problema para a construção da identidade do público *plus size*. Pois, a falta de opções de produtos limita as escolhas de apresentação de si perante a sociedade, cujo julgamento tem um papel essencial na construção e legitimação do projeto identitário dos indivíduos (ZANETTE; LOURENÇO, 2013).

Além dos produtos que oferece, o mercado também oferta significados através de sua comunicação, que podem colaborar com a legitimação de uma marca e com a experiência⁹ do consumidor (ZANETTE; LOURENÇO, 2013). Dessa forma, o mercado acaba por acionar diversos significados, mas também a provocar respostas dos consumidores, as quais estão baseadas nas experiências desses indivíduos que, por sua vez, são interpretadas de acordo com os projetos identitários de cada um. Assim, tornase importante para as organizações a construção de relacionamentos com os públicos por meio da comunicação.

⁷ CARDOSO, Cilene Estol; MEDEIROS, Fabiana. **Moda Plus Size para mulheres entre 25 a 55 anos no Brasil.** 2010. 10 f. Disponível em: http://www.coloquiomoda.com.br/anais/anais/6-Coloquio-de-Moda_2010/71478_Moda_Plus_Size_para_Mulheres_entre_25_a_55_Anos_no_Bra.pdf.

⁸ BELK, R. W. Possessions and the extended self. **The Journal of Consumer Research**, v. 15, n. 2, p. 139-168, 1988.

Onforme Meyer e Schwager (2007, apud ZANETTE; LOURENÇO, 2013, p. 541), "o conceito de experiência é a resposta subjetiva de qualquer consumidor para qualquer contato com uma companhia, seja ele direto – compra ou uso de serviços – ou indireto – encontros não planejados, incluindo propaganda, comentários, entre outros".



A comunicação organizacional empreendida pelas marcas atualmente se dá em diversos meios, em especial o digital, espaço em que são ampliados os contatos tanto diretos como indiretos dos consumidores com as organizações. Nesse sentido, Baldissera (2009) destaca que a comunicação organizacional não pode mais ser pensada apenas sob a ideia de organização comunicada, ou seja, a fala autorizada da organização. Também consideramos os processos comunicacionais que ocorrem de maneira informal, que não são controlados pela organização. Logo, a comunicação organizacional é composta por três dimensões: organização comunicada, falada e comunicante, que se encontram tensionadas e interdependentes:

[...] a organização comunicada (fala autorizada); a organização comunicante (fala autorizada e demais processos comunicacionais que se atualizam sempre que alguém estabelecer relação direta com a organização); e a organização "falada" (processos de comunicação que [...] referem-se a ela) [grifos do autor] (BALDISSERA, 2009, p. 116).

Isto é, a comunicação organizacional também é a falada e a comunicante que, conforme Baldissera (2009, p. 118), ultrapassa "[...] o âmbito da fala autorizada, atentase para todo processo comunicacional que se atualiza quando, de alguma forma e em algum nível, qualquer sujeito (pessoa, público) estabelecer relação com a organização". Assim, os processos comunicacionais contemplam as relações que são estabelecidas e as que podem vir a ser com os diversos públicos. Além disso, segundo Baldissera (2017, p. 81-82), "[...] observa-se que para além daquilo que é dito importa, de fato, o que os interagentes (sujeitos individuais ou coletivos) interpretam, a significação que internalizam", o que corrobora com Zanette e Lourenço (2013), ao observarem acerca da oferta de significados que o mercado realiza através de sua comunicação.

Dessa maneira, as organizações buscam vincular conceitos e atributos simbólicos às suas marcas visando estimular a formação de imagens (BALDISSERA, 2017). E ao adentrarmos na comunicação no contexto digital como expõe Lasta (2017, p. 1) observamos que:

[...] os atores elaboram os significados nos *media* digitais através do uso social e da arquitetura tecnológica referente aos ambientes (espaço/programa/texto) aos quais estejam agenciados. O ator modela a ambiência e esta modela o ator em um movimento indissolúvel, uma vez que, cada ambiente possui suas particularidades no que se refere às suas potencialidades e limites. Entretanto, essa dinâmica pode ser



apreendida por meio do reflexo das intencionalidades dos atores nas suas ambiências frente a outrem. E quando apropriadas e utilizadas no contexto da comunicação organizacional tornam-se mais um "espaço" estratégico de presença em rede.

Consequentemente, os ambientes digitais permitem às organizações a ampliação dos seus espaços para negociar com seus públicos. Assim, podemos encontrar indícios dessa busca através das ações, mensagens e falas (planejadas ou não). Contudo, se observarmos as propostas comunicacionais das organizações (falas formais) podemos encontrar pistas de possíveis orientações interpretativas. Isto é, a oferta de significado, o negociado através das produções de conteúdo e das trocas (falas informais), que se materializam nas múltiplas ambiências digitais.

METODOLOGIA

Este estudo tem como base o método da Análise de Conteúdo de Bardin (1977, p. 34), que se refere à "[...] um tratamento da informação contida nas mensagens." através da perspectiva qualitativa, que está contida na presença ou na ausência de algo em específico nas mensagens e quantitativa por meio da contagem da frequência com que a informação aparece nas mensagens. Sendo assim, nosso campo de estudo trata-se do perfil da Chica Bolacha no Instagram, marca de roupas de moda feminina *all sizes*, ou seja, que busca oferecer para as consumidoras tamanhos de roupas que variem entre o P e o 5G. A marca foi criada na cidade de Porto Alegre, no estado do Rio Grande do Sul e conta com uma loja física e um *e-commerce* que são de duas sócias-proprietárias. Já o *corpus* foi composto por todos os comentários presentes nas publicações da Chica Bolacha no Instagram, entre os dias 01 e 04 de setembro de 2018, totalizando 9 publicações e 102 comentários.

Para tanto, a análise de conteúdo prevê a categorização das informações: "a categorização é uma operação de classificação de elementos constitutivos de um conjunto, por diferenciação e, seguidamente, por reagrupamento [...]" (BARDIN, 1977, p. 117). E neste estudo, as categorias de análise foram criadas a partir do núcleo de sentido articulado com o negociado pela Chica Bolacha nas suas publicações através de



cada comentário analisado. Assim, as categorias¹⁰ foram separadas entre comentários das seguidoras¹¹ e comentário-resposta da marca de acordo com as negociações articuladas nas postagens.

Consequentemente, os objetivos negociados em cada publicação foram identificados a fim de analisarmos os comentários das seguidoras a partir da proposta comunicacional da organização: na postagem 1 a marca buscou mostrar uma peça da nova coleção com uma crítica ao patriarcado; já na postagem incentivou o gosto pela própria companhia; na postagem 3 fez crítica aos comentários sobre o corpo das mulheres *plus size*; na postagem 4 apresentou um novo modelo de vestido disponível para venda; na postagem 5 deu bom dia às seguidoras com um cumprimento às apreciadoras de café; na postagem 6 trouxe a história de uma *it girl* plus size; na postagem 7 fomentou o lançamento da nova coleção em um evento em São Paulo, trazendo informação de promoções de produtos no evento; na postagem 8 incentivou a auto aceitação do corpo gordo; e na postagem 9 promoveu uma peça da coleção.

A marca traz o conceito de mulheres livres, que podem consumir e ter opções de produtos com apelo estético, independente do peso. Nesse cenário, isso representa a quebra de tabu sobre os corpos, o empoderamento feminino e, principalmente, o acesso aos produtos de todos os tamanhos. O Instagram da Chica Bolacha reflete seu posicionamento sobre os corpos femininos, tratando de discussões a respeito dos corpos gordos, da liberdade da mulher e do amor próprio, de forma a incentivar a resistência e a representatividade.

As categorias de comentários estão classificadas em a) seguidoras (em sua maioria mulheres que apoiam, por meio dos comentários, os conteúdos postados da marca) e b) respostas da Chica Bolacha:

a) Seguidoras:

1. Categoria Desmistificação/Desconstrução de Padrões Sociais: núcleos de sentido sobre a quebra de padrões e tabus com relação aos corpos femininos. Há três subcategorias:

 $^{^{10}}$ Observamos que a contagem da divisão de categorias não será de 100%, porque um mesmo comentário pode estar em mais de uma categoria.

Falaremos apenas em seguidoras, tendo em vista que a comunicação da Chica Bolacha é feita para mulheres, e, nos comentários analisados, apenas mulheres e uma loja de produtos femininos comentaram o conteúdo.



- 1.1) "Gordo como Bonito", quando o comentário põe o corpo gordo também como bonito. Exemplo: "Também acho meu corpo tá ótimo prá mim! Povo chato!";
- 1.2) "Crítica ao Padrão de Corpo da Sociedade", comentário crítico ao corpo valorizado e dito bonito, atualmente apenas o corpo magro. Exemplo: "Eu ouço tanto isso "bonita de rosto" afff";
- 1.3) "Destruição do Patriarcado", comentário como uma manifestação contra o machismo. Exemplo: "Todo dia é dia de destruir o patriarcado! ♥♥♥".
- 2. Categoria *Plus size*: núcleos de sentido sobre o corpo gordo. Há duas subcategorias:
- 2.1) "Identifica-se", quando o comentário tende à identificação com o corpo gordo. Exemplo: "Euzinha";
- 2.2) "Não se identifica", quando o comentário tende a não identificação com o corpo gordo. Essa categoria não possui comentários, visto que foi criada para contrapor a categoria "Identifica-se".
- 3. Categoria *Emoji* com relação ao conteúdo: utilização de *emojis* (imagens de expressões faciais, objetos, entre outros, usados nos meios digitais) para expressar algum sentimento a respeito do conteúdo postado, sendo analisado pelo significado de cada *emoji* no contexto da publicação. Há duas subcategorias:
- 3.1) "Positivo", quando o *emoji* é uma reação positiva ao conteúdo. exemplo: "Bom domingo chicas lindas!!! *************************";
- 3.2) "Negativo", quando o *emoji* é uma reação negativa ao conteúdo. Exemplo: "Eu ouço tanto isso "bonita de rosto" afff".
- 4. Categoria Roupa da Marca: núcleos de sentido relacionados às roupas da marca Chica Bolacha. Há duas subcategorias:
- 4.1) "Positivo", quando o comentário fala positivamente sobre as roupas da marca. Exemplo "Coleções linda beijos";
- 4.2) "Negativo", quando o comentário fala negativamente sobre as roupas da marca. Assim como na Categoria *Plus size*, essa categoria também não possui comentários, pois foi criada para contrapor a categoria "Positivo".
- 5. Categoria Integração do Público: núcleos de sentido ligados à integração das seguidoras com a marca nos conteúdos postados. Há sete subcategorias:



- 5.1) "Menção de outros perfis", quando alguém é mencionado por quem está comentando. Exemplo: "@usuária (menção de perfil) sonho sempre com banhos assim";
- 5.2) "Cumprimento à marca", comentário apenas em cumprimento à marca. Exemplos: "Boa noite beijos eu amo a chicabolacha";
- 5.3) "Reafirmação do que foi dito pela marca", comentário reforçando a fala da marca. Exemplo: "@usuária (menção de perfil) e maravilhosas. E goxxxxxtosassss ";
- 5.4) "Concordância com o que foi dito pela marca", comentário concordando com a marca. Exemplo: "Com certeza ©";
- 5.5) "Dúvidas do público", comentário com perguntas à marca. Exemplos: "Vende no atacado?";
- 5.6) "Elogio ao conteúdo/imagem", quando o comentário é um elogio ao que foi publicado. Exemplo: "Que linda";
- 5.7) "Reações positivas ao conteúdo", comentário positivo em relação ao que foi publicado. Exemplo: "AI MEU CORAÇÃO".
 - b) Chica Bolacha:
- 2. Categoria *Emojis* Negativos: respostas da marca ao que foi comentado pelas seguidoras contendo *emojis* negativos, também classificados conforme os *emojis* positivos. Essa categoria também não possui comentários, pois foi criada para contrapor a categoria "*Emojis* Positivos".
- 3. Categoria Reafirmação do que foi dito pelo usuário: respostas da marca reafirmando o comentário das seguidoras. Exemplo: "@usuária SEMPRE! "."
- 4. Categoria Menção de perfis: resposta da marca que inclui a menção de outro perfil. Exemplo: "@usuária ♥"
- 5. Categoria Agradecimento: resposta da marca em agradecimento ao que foi comentado pelas seguidoras. Exemplo: "@usuária Obrigada ©©".



- 6. Categoria Incentivo à visitação da loja virtual/evento: respostas da marca que convidam as seguidoras a irem à loja ou a participarem de evento que estava sendo divulgado. Exemplo: "@usuária Bem maravilindo esse vestido né usuária? Tá disponível na nossa loja virtual "."
- 7. Categoria Esclarecimento de dúvidas: resposta da marca à dúvida das seguidoras. Exemplo: "@usuária Oi usuária, nessa edição a @lojachico não vai participar. Beijocas".

A identificação de cada categoria foi feita a partir do significado de cada comentário em seu contexto conjuntamente com a base teórica acerca dos conceitos do mercado da moda plus size (AMARI, 2014), da moda como significado (ZANETTE; LOURENÇO, 2013) e da comunicação organizacional (BALDISSERA, 2009; 2017) no âmbito digital (LASTA, 2017). Uma vez que, para localizar os significados, é necessário entender o lugar em que ocorre a interação, o objetivo que ela possui e quais os participantes, além de considerar a experiência pessoal, coletiva e culturalmente compartilhada entre os integrantes (RECUERO, 2012). Dessa forma, os dados foram organizados em uma planilha no Excel para classificá-los nas categorias e, *posteriori* contabilizá-los, o que nos possibilitou exercer as análises dessas interações.

RELACIONAMENTO ENTRE A CHICA BOLACHA E AS CONSUMIDORAS: ANÁLISES

A Postagem 1 obteve, no total, seis comentários: três comentários de seguidoras e três respostas da marca. Dentre os comentários das seguidoras, 33,3% foram classificados na categoria "Reafirmação do que foi dito pela marca", 66,6% em "*Emojis* positivos" e 33,3% em "Roupa da Marca - Positivo". Temos como exemplo o comentário "Todo dia é dia de destruir o patriarcado! •••, que reafirma a crítica ao patriarcado da publicação e tem *emojis* em formato de coração, classificados como positivos.

As respostas da marca puderam ser incluídas nas categorias "Reafirmação do que foi dito pelo usuário", com 33,3% das respostas, "*Emojis* positivos", com 100%, "Menção de Perfil", com 66,6%, e "Agradecimento", com 33,3%. Uma das respostas dadas pela Chica Bolacha foi "@usuária Obrigada ©©", com a menção ao perfil de



uma usuária, uma palavra de agradecimento e dois *emojis* com expressões faciais sorridentes, classificados como positivos.

A Postagem 2, por sua vez, tem três comentários e todos eles são de seguidoras. As categorias marcadas nessa publicação foram: "Cumprimento à marca", com 66,6% dos comentários; e "*Emojis* positivos", "Concordância com o que foi dito pela marca" e "Menção de Perfil", todas com 33,3% dos comentários. Temos, por exemplo, o comentário "@usuária (menção de perfil) Sonho sempre com banhos assim", que apresenta a menção de perfil e a concordância com o que foi dito pela marca.

Igualmente a 2, a Postagem 3 obteve interação apenas de seguidoras, entretanto totalizou vinte e nove comentários. Tendo em vista a grande quantidade de comentários, as categorias nessa publicação foram mais diversas: 34,48% dos comentários foram classificados em "Gordo como bonito"; 34,48% em "Menção de perfis"; 3,44% em "Cumprimento à marca"; 31% em "Reafirmação do que foi dito pela marca"; 44,82% em "Concordância com o que foi dito pela marca"; 31,03% em "Emojis positivos"; 3,44% em "Emoji negativo"; 31,03% em "Crítica ao padrão de corpo da sociedade; e 24,13% em "Identifica-se com plus size". Um exemplo de comentário é "Eu ouço tanto isso © "bonita de rosto" afff", que critica os padrões da sociedade, reafirma o que foi dito pela marca, identifica-se com o plus size e apresenta um emoji, com expressão facial triste, classificado como negativo. O emoji negativo, aqui, não se refere à marca, mas sim ao contexto de não valorização de corpos gordos pela sociedade.

A Postagem 4 apresentou cinco comentários, dentre eles, três de seguidoras e dois de respostas da marca. Os comentários das seguidoras podem ser classificados nas categorias "Roupa da marca - Positivo", com 66,6% dos comentários; "*Emojis* positivos", com 33,3%; "Cumprimento à marca", com 33,3%; e "Dúvida do público", com 33,3%;. Uma seguidora comentou "Meo deos!!!!!!! Eu tenho a saia dessa estampa, e me arrependia por não ter comprado o vestido tbm ***** comentário que fala positivamente sobre as roupas da marca e tem *emojis* de coração, classificados como positivos.

As categorias das respostas da Chica Bolacha foram "Reafirmação do que foi dito pelo usuário", com 50% das respostas, "*Emojis* positivos", "Incentivo à visitação da loja virtual/evento" e "Menção de Perfil" com 100% das respostas. Um das respostas foi "@usuária Bem maravilindo esse vestido né? Tá disponível na nossa loja virtual "",



que reafirma o comentário da seguidora, apresenta uma menção a perfil, um convite à visitação do *e-commerce* e dois *emojis*, um coração e outro com expressão facial sorridente, classificados como positivos.

Totalizando oito comentários, a postagem 6 contém seis comentários de seguidoras, os quais foram categorizados em "Elogio ao conteúdo/imagem", com 50% dos comentários; "Gordo como bonito", "*Emojis* positivos", "Menção de Outros Perfis" e "Concordância com o que foi dito pela marca", com 33,3% dos comentários; e "Cumprimento à Marca" e "Reafirmação do que foi dito pela marca", com 16,6% dos comentários. Temos como exemplo o comentário "Que bonita!!!!", que traz o corpo gordo como bonito e elogio ao conteúdo/imagem da publicação. Nas respostas da marca, com dois comentários, as categorias marcadas foram: "Reafirmação do que foi dito pelo usuário" e "Menção de Perfil", com 50% das respostas, e "*Emojis* positivos", com 100% das respostas. O comentário ❤❤ □③③□" apresenta apenas *emojis*, dois corações, raios e expressões faciais enviando beijos, classificados como positivos.

A Postagem 7, assim como a postagem 3, também obteve uma grande quantidade de comentários. Foram vinte e um comentários de seguidoras, divididos nas categorias "Roupa da Marca - Positivo" (9,52%), "Emojis positivos" (42,85%), "Cumprimento à marca" (4,76%), "Menção de outros perfis" (33,33%), "Reações positivas ao conteúdo" (47,61%) e "Dúvidas do público" (9,52%). O comentário "vocês em sp *** tem reações positivas sobre o conteúdo postado e *emojis* positivos, três corações, classificados como positivos.

A Chica Bolacha totalizou treze respostas na Postagem 7, e elas estão categorizadas como "Reafirmação do que foi dito pelo usuário" (30,76% das respostas), "Agradecimento" (7,69% das respostas), "Incentivo à visitação da loja virtual/evento" (53,84% das respostas), "Esclarecimento de dúvidas" (15,38% das respostas), e "*Emojis*



positivos" e "Menção de perfis" (ambos com 92,30% das respostas). A resposta "@usuária Em um piscar de olhos a gente vai tá aí " apresenta menção de perfil, reafirmação do que foi dito pelo usuário e *emoji* positivo, dois corações e duas expressões faciais sorridentes, classificadas como positivas.

A Postagem 8 obteve quatro comentários, apenas de seguidoras, os quais foram classificados em "Emojis positivos" (50% dos comentários), "Gordo como bonito", "Crítica ao padrão de corpo da sociedade", "Identifica-se com plus size", "Cumprimento à marca", "Reafirmação do que foi dito pela marca", "Concordância com o que foi dito pela marca" e "Reações positivas ao conteúdo" (25% dos comentários). Temos como exemplo o comentário "Parece meu gato, o Bóris. Gordo Maravilindo demais OOO, que apresenta reação positiva ao conteúdo e cinco emojis, nesse caso, expressões faciais com corações, classificados como positivos.

A postagem 9 totalizou oito comentários, sendo quatro de seguidoras e quatro de respostas da marca. Os comentários das seguidoras foram divididos em: "Dúvidas do Público", representando 50% dos comentários, "*Emojis* Positivos", "*Emojis* Negativos", "Roupa da Marca - Positivo", e "Elogio ao conteúdo/imagem", todos representando 25% dos comentários. O comentário "Roupa linda beijos" trata a roupa da marca de forma positiva.

As quatro respostas da Chica Bolacha foram ligadas a três categorias: "Emojis positivos" e "Menção de Perfil", com 100% das respostas, e "Esclarecimento de dúvidas", com 50% das respostas. Como exemplo, temos o comentário "@usuária Oii Tati! Voltamos ao horário do nosso atendimento virtual e já te responder o direct referente à sua dúvida. © Beijocas ©", o qual esclarece uma dúvida da seguidora, tem uma menção de perfil e dois *emojis*, expressões faciais sorridente e enviando beijo, classificados como positivos.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O objetivo do trabalho era analisar o relacionamento entre a Chica Bolacha e as consumidoras, considerando a interação da marca com o público e o posicionamento do público sobre o que a marca posta. Nesse sentido, a análise das publicações da Chica Bolacha na sua conta do Instagram mostrou que a comunicação da loja com as



consumidoras é realizada de forma positiva e eficiente, pois o público interage e opina de maneira afim ao posicionamento da marca.

Das 9 postagens analisadas, apenas uma não alcançou seu objetivo, a postagem 2, cujo propósito era incentivar o gosto pela própria companhia. Essa postagem obteve 3 comentários, apenas de seguidoras, e um exemplo da interação do público com o *post* foi o comentário "Sonho sempre com banhos assim", uma resposta ao conteúdo que desvia do objetivo do mesmo. Contudo, o problema possivelmente não foi a construção da mensagem, que era bem clara quanto ao incentivo à apreciação pela companhia de si próprio, mas sim algo relacionado à interpretação do interlocutor, que não chega a ser contraditória ao que foi posicionado pela marca - fato que precisa ser levado em consideração. Além disso, na análise foi identificado o uso de dois *emojis* negativos por parte das seguidoras da marca, entretanto, o contexto de utilização dos mesmos indica que eles não estavam em discordância com a comunicação proposta pela Chica Bolacha, mas discordavam da não valorização de corpos gordos pela sociedade, por exemplo.

Os comentários das seguidoras da loja se encaixaram mais nas categorias "Emojis positivos", "Menção de outros perfis", "Concordância com o que foi dito pela marca" e "Gordo como bonito". O reconhecimento dessas categorias como sendo as principais na análise indica que as consumidoras parecem se identificar, gostar e concordar com o conteúdo produzido pela Chica Bolacha no Instagram, além de fazerem a marca circular na rede, com a menção de outras usuárias nos comentários das publicações, promovendo a interação de outras pessoas com a organização.

Os resultados da análise também mostraram que as seguidoras/consumidoras da loja não precisam ser convidadas diretamente a interagir com a mesma no Instagram. Os conteúdos postados pela Chica Bolacha engajam suas seguidoras, devido à identificação desse público com os temas das publicações realizadas - temas que estão sendo discutidos em outras esferas, como por influenciadoras no Youtube, e que têm relação muito forte com os conceitos trabalhados pela marca, como amor próprio e quebra de padrões estéticos.

As categorias de comentários que se destacaram na análise das respostas da Chica Bolacha às seguidoras foram "*Emojis* positivos", "Menção de perfis", "Incentivo à visitação da loja virtual/evento" e "Reafirmação do que foi dito pelo usuário". Esses resultados demonstram que a marca se preocupa em estar presente na rede social e em



responder suas seguidoras, bem como em seguir postando conteúdos pertinentes à atuação da Chica Bolacha no mercado de roupas *plus size* e que geram engajamento das consumidoras de forma convergente ao posicionamento da marca.

A Chica Bolacha atende a um nicho do mercado que ainda é pouco explorado pelas lojas de roupas, o da moda *plus size*. A marca faz isso de forma eficiente, pois oferece às consumidoras produtos que têm um apelo estético forte, tornando a experiência de compra prazerosa, dando uma resposta ao que Amari (2014) ressalta que falta no mercado da moda *plus size*.

A loja também atende ao que Zanette e Lourenço (2013) observam sobre a questão da transmissão de significados por parte do varejo, através de sua comunicação. A presença forte da Chica Bolacha no Instagram, como avaliado na análise das postagens da marca nessa rede social, é importante e gera engajamento das seguidoras, pois os conceitos trabalhados nas publicações são de interesse desse público e estão imbricados à proposta da loja, como o incentivo ao amor próprio e à quebra de padrões estéticos corporais dominantes.

Além disso, o engajamento e as respostas das consumidoras/seguidoras da Chica Bolacha no Instagram da loja também demonstram a importância da construção do relacionamento das marcas com seus públicos, visto como a comunicação organizacional contribui para os projetos identitários das consumidoras da marca, que se sentem mais representadas e contempladas no mercado da moda.

REFERÊNCIAS

AMARI, Gabriela Kobo. **Valorização do corpo plus size através do vestuário.** 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Tecnólogo em Tecnologia em Design de Moda) - Curso Superior de Tecnologia em Design de Moda, Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Apucarana, 2014. Disponível em: http://repositorio.roca.utfpr.edu.br/jspui/handle/1/6301. Acesso em: 22 abr. 2019.

BALDISSERA, Rudimar. Comunicação Organizacional na perspectiva da complexidade. **Comunicação Organizacional e Relações Públicas: pesquisa, reprodução, aplicação - ORGANICOM.** São Paulo, v. 6, n. 10-11, p. 115-120, dez. 2009. Disponível em: http://www.revistas.usp.br/organicom/article/view/139013. Acesso em: 22 abr. 2019.



BALDISSERA, Rudimar. **Comunicação Organizacional e imagem-conceito: sobre gestão de sentidos no ambiente digital.** CECS-Publicações/eBooks, p. 71-87, 2017. Disponível em: http://www.lasics.uminho.pt/ojs/index.php/cecs_ebooks/article/view/2736/2644. Acesso em: 01 abril. 2019.

BARDIN, L. (1977). Análise de conteúdo. Lisboa: Edições 70.

CHICA BOLACHA ALL SIZES. Instagram: chicabolacha. Disponível em: https://www.instagram.com/chicabolacha/. Acesso em: 21 abr. 2019.

CHICA BOLACHA ALL SIZES. **Quem Somos.** Disponível em: http://www.lojachicabolacha.com.br/. Acesso em: 21 abr. 2019.

DOUGLAS, M; ISHERWOOD, B. The world of goods: towards an anthropology of consumption. New York: Routledge, 1979.

FIRAT, A. F; VENKATESH, A. Liberatory postmodernism and the reenchantment of consumption. **Journal of Consumer Research**, v. 22, n. 3, p. 239-267, 1995.

LASTA, Elisangela. Estratégias Sociotécnicas de Visibilidade e Legitimidade na Comunicação Organizacional em Rede. In: Intercom — Sociedade Brasileira de Estudos Interdisciplinares da Comunicação - 40° Congresso Brasileiro de Ciências da Comunicação, 2017, Curitiba. **Anais**... [...] São Paulo, 2017.

MEYER, C; SCHWAGER, A. Understanding customer experience. **Harvard Business Review**, Brighton, v. 117, n. 26, p. 1-11, 2007.

RECUERO, Raquel da Cunha. **A conversação em rede: comunicação mediada pelo computador e redes sociais na Internet**. Porto Alegre: Sulina, 2012.

ZANETTE, Maria Carolina; LOURENÇO, Carlos Eduardo. O peso do varejo, o peso no varejo e a identidade: uma análise de consumidoras plus size. **Revista de Administração de Empresas**, São Paulo, v. 53, n. 6, p. 539-550, nov-dez. 2013. Disponível em: http://www.scielo.br/scielo.php?pid=S0034-75902013000600003&script=sci_abstract&tlng=pt. Acesso em: 22 abr. 2019.