



**125 anos**

FACULDADE DE MEDICINA / UFRGS

Universidade Federal do Rio Grande do Sul  
Faculdade de Medicina

**125 anos**  
**Faculdade de Medicina**  
**UFRGS**

Porto Alegre  
2023

U58 Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Faculdade de Medicina.  
125 anos Faculdade de Medicina UFRGS/ Universidade Federal do Rio Grande do Sul.  
Faculdade de Medicina; organizadores: Lúcia Maria Kliemann *et. al.* – Porto Alegre:  
UFRGS/FAMED, 2023.

372p.  
ISBN: 978-65-00-70073-2  
E-Book: 978-65-00-70074-9

1. Faculdade de Medicina 2. História 3. Memória I. Kliemann, Lúcia Maria, org. II. Biolo,  
Andréia, org. III. Capp, Edison, org. IV. Barros, Elvino José Guardão, org. V. Ramos, José  
Geraldo Lopes, org. VI. Cziepelewski, Mauro Antônio, org. VII. Goldani, Luciano Zubarán, org.  
VIII. Santos, Zilda Elisabeth de Albuquerque, org. IX. Salort, Shirlei Galarça, org. X. Título.

NLM: WX19

DADOS INTERNACIONAIS DE CATALOGAÇÃO NA PUBLICAÇÃO (CIP)  
Bibliotecária Shirlei Galarça Salort – CRB10/1929

**Imagens:** Acervo FAMED/UFRGS, Cadinho Andrade, Elvino José Guardão Barros,  
Liliane Weber, Luís Adriano Madruga (fotos aéreas 2023), Roger dos Santos Rosa,  
Ronaldo Bordin, Shirlei Galarça Salort

**Projeto Gráfico e Editoração:** Edison Capp

**Capa:** Edison Capp, Grazielle Borguetto Souza

**Logo 125 anos FAMED:** Laura Chao Chuang

**Revisão técnica e de linguagem:** Clair Azevedo e Maria do Horto Soares Motta



famed.ufrgs/

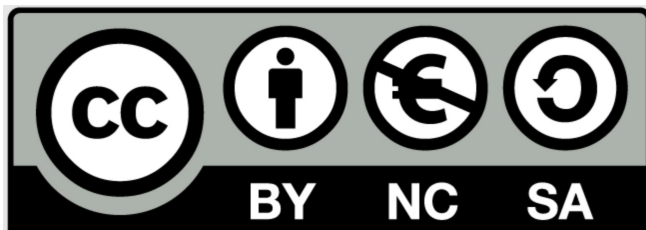


famed.ufrgs



administrativo-famed@ufrgs.br

Faculdade de Medicina, Universidade Federal do Rio Grande do Sul  
Rua Ramiro Barcelos, 2400 - Bairro Santa Cecília - Porto Alegre, RS - CEP 90035-002



ESTE LIVRO ESTÁ LICENCIADO SOB UMA  
LICENÇA CREATIVE COMMONS

CC BY-NC-SA 4.0

Esta licença permite que outros distribuam,  
remixem, adaptem e criem a partir deste trabalho,  
exceto para fins comerciais, desde que lhe  
atribuam o devido crédito pela criação original.



Livro comemorativo dos 125 anos da Faculdade de Medicina da  
Universidade Federal do Rio Grande do Sul  
1898-2023

Porto Alegre

Todos os direitos desta edição reservados à:  
Faculdade de Medicina, Universidade Federal do Rio Grande do Sul

### Organizadores

Lúcia Maria Kliemann  
Andreia Biolo  
Edison Capp  
Elvino José Guardão Barros  
José Geraldo Lopes Ramos  
Mauro Antônio Czepielewski  
Luciano Zubaran Goldani  
Zilda Elisabeth de Albuquerque Santos  
Shirlei Galarça Salort

### Colaboradores

Adriani Oliveira Galão	José Antônio Crespo Cavalheiro
Alessandro Nakoneczny Schildt	José Roberto Goldim
Alexandre Marques Velho	Leonardo Monteiro Botelho
Alice Brauwers	Luísa Penz da Rosa
Ana Célia Siqueira	Luiz Roberto Malabarba
Ana Luiza Maia	Marcelo Garroni Teixeira
Ana Soledade Graeff Martins	Marcelo Rodrigues Gonçalves
Bárbara Niegia Garcia de Goulart	Marcelo Zubaran Goldani
Carlos André Aita Schmitz	Maria Isabel Boeira Oreste
Carlos Ernesto Rech	Morgana Lourenço de Souza Carvalho
Carlos Roberto Galia	Mosiris Roberto Giovanini Pereira
Cassia Pohlman Valle	Natan Katz
Clarice Bernhardt Fialho	Paula Linn
Cláudia Grabinski	Paulo Antônio Barros Oliveira
Cleber Dario Pinto Kruel	Renato Gorga Bandeira de Mello
Cristiane Bauermann Leitão	Roberto Nunes Umpierre
Cristina Karohl	Rodolfo Souza da Silva
Cynthia Goulart Molina-Bastos	Rodrigo Caprio Leite de Castro
Danilo Blank	Roger dos Santos Rosa
Erno Harzheim	Rogério Friedman
Fernanda Bortolaz Pivetta	Ronaldo Bordin
Fernanda Oliveira	Sérgio Ângelo Rojas Espinoza
Francisco Arsego Quadros de Oliveira	Sérgio H. Almeida Martins Costa
Gabriel Kuhl	Sotero Serrate Mengue
Giovanna Peres Loureiro	Themis Zelmanovitz
Gisele Gus Manfro	Vanessa Trindade Oliveira
Gislaine Martins Retamozo	Virgílio José Strasburg
Hugo Goulart de Oliveira	Walcy Pereira Oliveira
Jordana Ereias Dutra da Silveira	Waldomiro Carlos Manfro

---

---

# Evolução da Gerência Administrativa

---

---

Gislaine Martins Retamozo

A estrutura organizacional da Faculdade de Medicina, até os anos 1990, possuía a estrutura de Departamentos e Comissões ligados à Direção. Cada Departamento tinha um secretário para atender as demandas de trabalho, demandas essas que geralmente eram similares. Essa estrutura era composta pelo Conselho da Unidade, pela Direção, Secretaria Geral – com o Assessor da Direção, Biblioteca, Departamentos e Comissões.

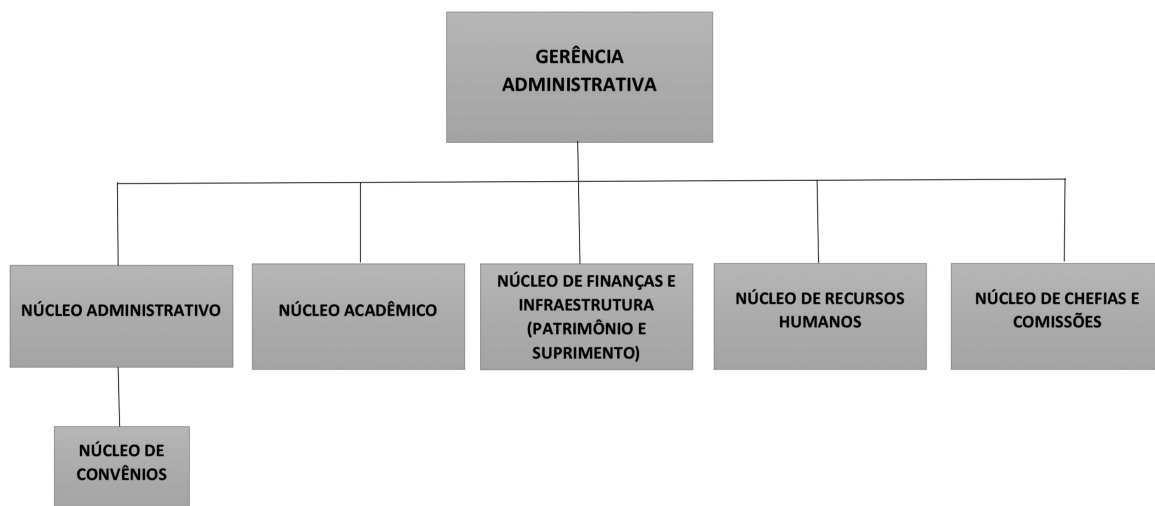
Assim, na Faculdade de Medicina, os servidores-técnicos administrativos secretariavam os Departamentos, havia o Secretário do Departamento de Medicina Interna, o Secretário do Departamento de Pediatria e Puericultura, o Secretário do Departamento de Cirurgia, o Secretário do Departamento de Patologia, o Secretário do Departamento de Medicina Social, o Secretário do Departamento de Oftalmologia e Otorrinolaringologia, o Secretário do Departamento de Ginecologia e Obstetrícia e o Secretário do Departamento de Psiquiatria e Medicina Legal.

A partir dos anos 1990, foram criadas as secretarias unificadas com o objetivo principal de reestruturação organizacional, devido a redução do quantitativo de servidores técnicos-administrativos e, também, diminuir a replicação de tarefas, tendo em vista que atividades similares eram executadas por mais de uma secretaria.

Entre os anos de 1997 e 2007, o quadro de servidores diminuiu 65%, de acordo com estudo realizado pela PROGESP – Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas – levando a necessidade de estudar um novo modelo de gestão universitária, pois não havia a perspectiva de recomposição do quadro técnico-administrativo através de concurso público.

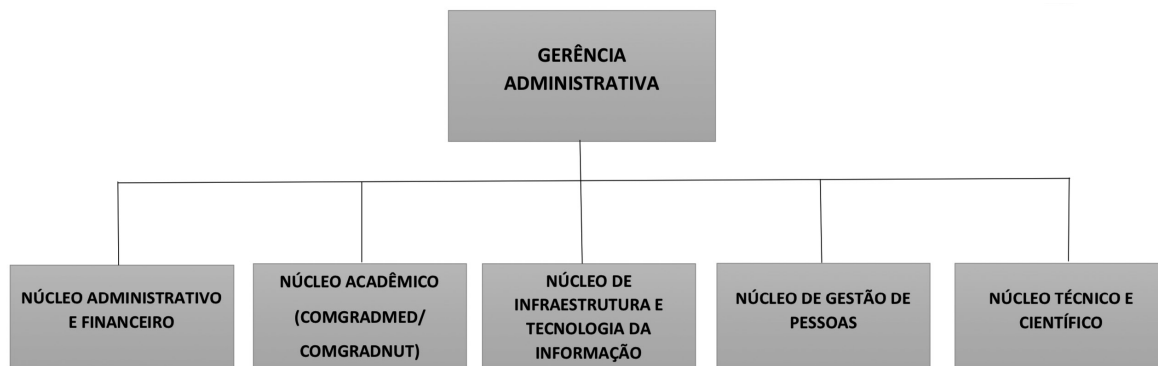
A proposta apresentada para esse novo modelo de gestão universitária foi a criação das Gerências Administrativas, onde o cargo de Assessor Administrativo foi substituído pelo de Gerente Administrativo, estabelecendo a criação dos Núcleos com seus respectivos Coordenadores, onde seria possível uma atuação mais integrada entre os Departamentos, as Comissões e a Direção da Unidade, através da formação de equipes e da racionalização dos processos de trabalho.

A Faculdade de Medicina aprovou no Conselho da Unidade, na reunião de junho de 2014, a proposta de reestruturação de suas atividades administrativas, com a criação da Gerência Administrativa. O novo modelo de gestão foi inserido e colocado em prática na Unidade em setembro de 2014, quando foi publicada a portaria de designação do Gerente Administrativo da Gerência Administrativa da Faculdade de Medicina. A estrutura da Gerência Administrativa com os Núcleos Administrativo, Acadêmico, Finanças e Infraestrutura, Recursos Humanos e Chefias e Comissões.



Organograma da Gerência Administrativa em 2014

Com o passar dos anos, a estrutura administrativa foi se adequando de acordo com as necessidades da Unidade, atualmente, a Gerência Administrativa possui em sua formação o Núcleo Administrativo e Financeiro, o Núcleo Acadêmico – COMGRADMED/COMGRADNUT, o Núcleo de Infraestrutura e Tecnologia da Informação, o Núcleo de Gestão de Pessoas e o Núcleo Técnico Científico.



Organograma da Gerência Administrativa em 2023