

eP2637**Implementação de nova metodologia com novo ferramental para auxílio na análise e tomada de decisão em sistemas elétricos de potência**

Marcelo Brondani Toller; Alex Sandro Giacomelli; Jefson Ricardo Centena
HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

Um dos maiores desafios do setor elétrico é torna-lo cada vez mais eficiente através da relação de certa forma contraditória de aumentar a confiabilidade e qualidade versus reduzir custos. O HCPA possui um sistema elétrico complexo, o que torna a tarefa ainda mais desafiadora. Com o objetivo de melhorar a qualidade e confiabilidade das instalações e reduzir custos operacionais com manutenção, buscou-se aplicação de uma metodologia nova de análise de desempenho do sistema que auxilie na otimização da utilização do parque de equipamentos atualmente instalados, visto que estudos feitos manualmente tem apresentado somente resultados pontuais, não considerando o sistema otimizado na totalidade. Num elevado volume de dados e equações complexas de instalação em constante evolução, uma abordagem com ferramental para apoio apresenta-se necessária. Em 2019 foi implementado um software para análise de sistemas elétricos, algo inexistente na instituição até então, e com o uso de dados reais iniciou-se um processo de modelamento das instalações a fim de simular o desempenho de cada um dos equipamentos. Efetuando-se modificações nas condições operativas das simulações, foram gerados cenários de desempenho para auxílio na tomada de decisão. Das simulações foram propostas alterações na rede elétrica: dos 26 transformadores atualmente instalados, 2 foram substituídos por outros mais eficientes e outros 6 com baixo carregamento foram desligados; dos 17 bancos de capacitores existentes, 6 foram substituídos por outros mais eficientes, 6 novos foram instalados em locais estratégicos para melhorar o desempenho da rede e 1 sem necessidade de uso foi desativado; Foram manobrados 11 elementos de rede (alterada condição de ligado para desligado ou vice versa). Os resultados foram: dos 79 pontos de medição da qualidade da tensão, 77 apresentaram melhora (97% dos casos); as perdas globais foram reduzidas em 4,2%, através da redução do consumo de energia reativa; aumentou-se a vida útil de equipamentos com baixa utilização; diminuiu-se a temperatura nas subestações (maior causadora de deterioração de componentes elétricos), aumentando a confiabilidade do fornecimento de energia ao HCPA. As adequações operativas estabelecidas, em 2019, já tem resultados comprovados na prática. Cabe ressaltar que as modificações não geraram novos custos de aquisições vistos serem aproveitamentos de materiais disponíveis e com uso de mão de obra própria.

eP2643**Desenvolvimento de ferramenta automatizada para a priorização de investimentos no parque tecnológico do HCPA**

Ana Paula Coutinho; Bruno Rodriguez Tondin; João Antonio Paim Rodrigues; Paulo Roberto Stefani Sanches; Luciano Ribeiro; Mauricio Leser Casella; Simone Dalla Pozza Mahmud; Rafael Zimmer; André Frota Muller; Rosane Paixão Schlatter
HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

Introdução: A Comissão de Investimentos do HCPA tem dentre suas funções, a priorização dos investimentos no parque tecnológico através da avaliação das demandas dos diferentes serviços. Em cenários de restrição econômica, esta função assume maior complexidade, ou seja, como distribuir os recursos escassos mantendo a disponibilidade de equipamentos, a qualidade dos serviços prestados e considerando a integralidade dos serviços necessários para o funcionamento do hospital? Na literatura, encontra-se consolidado um modelo de avaliação de criticidade dos equipamentos médicos e de apoio ao diagnóstico, contudo, a aplicabilidade aos demais serviços é limitada. Objetivo: Desenvolver uma ferramenta automatizada para priorização de investimentos no parque tecnológico do HCPA. Métodos: Foi constituído um grupo de trabalho, sob a liderança da Diretoria Administrativa, composto por profissionais da área administrativa, engenheiros e lideranças de pesquisa. Foi realizado o levantamento dos equipamentos existentes por áreas de alocação e elaborada uma ferramenta automatizada para a realização de simulações de priorização de investimentos em áreas piloto, definidas a priori como Unidade de Hemodinâmica, Lavanderia e Centros de Pesquisa. Resultados: A ferramenta foi desenvolvida no Google Sheets considerando os critérios de criticidade de equipamentos médicos existentes na literatura: função, risco físico e impacto, classificando os equipamentos em baixa, mediana e máxima criticidade. Nas simulações realizadas percebeu-se a necessidade de incluir critérios relativos à vida útil, chamados de manutenção corretiva dos equipamentos e valor atualizado de aquisição. Verificou-se, ainda, que a necessidade de desdobramento da ferramenta em duas macroáreas: assistência e apoio diagnóstico e áreas administrativas, apoio e de pesquisa considerando a adaptação dos conceitos utilizados na avaliação de equipamentos nas indústrias: segurança e meio-ambiente, qualidade do serviço, impacto, acrescidos de usabilidade. Conclusão: Nas simulações realizadas, a ferramenta sinalizou os equipamentos que precisam ter sua substituição priorizada, em função das condições de uso permitindo o planejamento dos investimentos necessários para a atualização do parque em tempo hábil, evitando a interrupção dos serviços. Este trabalho se constitui em um esforço inicial da Comissão de Investimentos para estabelecer critérios objetivos na tomada de decisão e propiciar maior transparência ao processo.

eP2661**Desenvolvimento de base de informações para a implantação do sistema de custos do HCPA**

Ana Paula Coutinho; João Antonio Paim Rodrigues; Anelise Klein Pereira; Paulo da Cunha Serpa; Neiva Teresinha Finato; Ronaldo Franco; Fernando Lutz; Luciana Raupp Rios Wohlgemuth; Laís Guterres Zeilmann; Rosane Paixão Schlatter
HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

Introdução: Segundo Gonçalves, as informações de custos devem ter uma base metodologicamente válida e padronizada para subsidiar a visão gerencial. A dificuldade da implantação de um sistema de custos consiste no volume de informações que devem ser centralizadas em uma única base de dados Quanto mais informatizada a base, melhor serão apropriados os custos diretamente aos serviços prestados, reduzindo as incertezas de distribuição por critérios de rateio. Objetivo: Estruturar uma base única de informações para a implantação do sistema de custos do hospital que possibilite a visão contábil e a gerencial. Metodologia: Este trabalho foi realizado no Hospital de Clínicas de Porto Alegre sob a liderança da Diretoria Administrativa. O Grupo de Trabalho realizou um estudo descritivo em duas etapas: a) Revisão da literatura e alinhamento dos conceitos internamente; b) Mapeamento de Processos relacionados ao sistema de custos. Resultados: Na primeira etapa, foram revisadas as normas contábeis, a legislação aplicável e realizado benchmarking com outras instituições de saúde. Através deste, constatou-se que as instituições possuem as