



ANAIS

COORDENADORIA ADMINISTRATIVA



HOSPITAL DE
CLÍNICAS
PORTO ALEGRE RS

COORDENADORIA
ADMINISTRATIVA
HCPA



Faculdade de
Medicina
Universidade Federal
do Rio Grande do Sul



Fundação Médica
do Rio Grande do Sul



III Encontro de Gestão Administrativa do HCPA
Gestão em Saúde: do conhecimento à prática

HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE **FACULDADE DE MEDICINA**

Anais do

III Encontro de Gestão Administrativa do HCPA:
Gestão em Saúde: do conhecimento à prática

08 de novembro de 2019

Porto Alegre
HCPA
2019



HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE

Diretora-Presidente

Professora Nadine Oliveira Clausell

Diretor Médico

Professor Milton Berger

Diretor Administrativo

Jorge Bajerski

Coordenadora do Grupo de Pesquisa e Pós-Graduação

Professora Patrícia Ashton Prolla

Coordenadora do Grupo de Enfermagem

Professora Ninon Girardon da Rosa

Coordenador do Grupo de Ensino

Professor José Geraldo Lopes Ramos

Coordenador da Coordenadoria Administrativa

Bacharel João Antonio Paim Rodrigues

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL

Reitor

Professor Rui Vicente Oppermann

FACULDADE DE MEDICINA DA UFRGS

Diretora

Professora Lucia Maria Kliemann

Projeto gráfico, ilustração e diagramação

Saete Soares dos Santos

E56a Encontro de Gestão Administrativa do HCPA: Gestão em saúde: do conhecimento à prática (3.: 2019 : Porto Alegre, RS)
Anais [recurso eletrônico] / organizado pela Coordenadoria Administrativa, Coordenadoria de Comunicação e Sessão de Organização e Execução de Eventos do HCPA– Porto Alegre: HCPA, 2019.

52p.

E-book: 978-85-85323-02-8

1. Organização e Administração. 2. Gestão em saúde. 3. Administração Hospitalar.
I. Hospital de Clínicas de Porto Alegre. II. Título

NLM: W3

DADOS INTERNACIONAIS DE CATALOGAÇÃO NA PUBLICAÇÃO (CIP)
(Bibliotecária Shirlei Galarça Salort – CRB10/1929)



SISTEMA DE CUSTOS NO HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE DESENVOLVIMENTO DA BASE DE INFORMAÇÕES APLICANDO UM MODELO CONCEITUAL

Ronaldo Fernandes Franco; Ana Paula Coutinho; Anelise Klein Pereira; Fernando Lutz; João Antonio Paim Rodrigues; Jorge Luis Bajerski; Paula Luisa Broenstrup Correa; Luciana Raupp Rios Wohlgemuth; Neiva Teresinha Finato; Rosane Paixão Schlatter

1 – Hospital de Clínicas de Porto Alegre – Porto Alegre – RS

Introdução: Os hospitais, do ponto de vista econômico e financeiro, possuem características de grandes empresas. Seus ativos, passivos, custos e receitas são de alto montante e na ótica social, os serviços prestados para prevenção, diagnóstico e tratamento de doenças, ensino e pesquisa em saúde são fundamentais para a população. Frente esta complexidade, exigem informações que possibilitem analisar os processos, controlar os recursos e tomar decisões em nível estratégico e operacional. **Objetivo geral:** Desenvolver um sistema gerencial de custos a partir da base de dados contábeis existente aplicando um modelo conceitual para implantação. **Métodos:** Pesquisa descritiva do tipo estudo de caso sendo desenvolvida em três etapas: 1) Análise do referencial teórico com revisão da literatura nacional e internacional e marcos legais; 2) Análise da base de dados contábeis existentes no hospital, voltada à compreensão do sistema próprio e de terceiros existente no AGHUse; 3) Aplicabilidade do modelo conceitual com base no método ABC ao sistema existente. **Resultados:** Embasaram o referencial teórico do modelo, conceitos relativos à contabilidade geral e contabilidade de custos, com foco nos métodos de custeio Absorção e Activity based costing (ABC). Na segunda etapa, a coleta de informações de custos proveniente de diferentes softwares próprios ou de terceiros e realizada de forma manual foi identificada como um dos principais desafios a serem resolvidos pelo modelo. O mapeamento de processos permitiu a identificação de, aproximadamente, 568 centros de custos cadastrados no sistema atual. Após a análise de cada centro de custos, foram inativados 26 por motivos como sem movimentações de custos, não se aplicavam para custos entre outros e os 542 centros de custos ativos foram classificados em administrativos, intermediários, finalísticos e externos. Estes centros foram agrupados por tipo de Gasto/Área de Negócio em Custo Assistencial, Custo de Ensino, Custo de Pesquisa e Despesas Administrativas. Na terceira etapa, foram identificados os critérios de rateio e definidos os produtos para os centros de custos e realizadas simulações a partir da base de dados existentes. **Conclusão:** o desenvolvimento do modelo conceitual é o passo inicial para a organização de uma base única de informações para o sistema de custos do HCPA abrangendo as óticas contábil e gerencial e com potencial de inovação na translação dos conceitos e métodos contábeis para aplicabilidade em dados reais de um hospital público universitário.