



Evento	Salão UFRGS 2018: SIC - XXX SALÃO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA UFRGS
Ano	2018
Local	Campus do Vale - UFRGS
Título	IMPLEMENTAÇÃO DE PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO HIERARQUIZADO EM EMPRESA CONSTRUTORA DE PEQUENO PORTE
Autor	CAROLINA MELECARDI ZANI
Orientador	CECILIA GRAVINA DA ROCHA

IMPLEMENTAÇÃO DE PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO HIERARQUIZADO EM EMPRESA CONSTRUTORA DE PEQUENO PORTE

Autor: Carolina M. Zani

Orientador: Cecília G. da Rocha

Instituição: UFRGS

RESUMO

A construção é muitas vezes entendida apenas como transformação de insumos em produtos. Neste entendimento, as atividades que não agregam valor (e.g. espera de materiais, movimentações, etc) são desconsideradas, gerando maior desperdício. O desperdício acontece em todas as etapas e dificilmente pode ser evitado por completo. Este desperdício entretanto pode ser minimizado através de planejamento e controle adequados. Este trabalho trata da implementação de um planejamento e controle da produção (PCP) hierarquizado em três horizontes de tempo – curto, médio e longo prazo. O grau de detalhe varia com o período planejado, crescendo com a proximidade da implementação. Além disso, este trabalho propõem ferramentas visuais para melhorar a comunicação do planejamento aos envolvidos. O desenvolvimento do trabalho foi organizado em cinco etapas: (i) revisão de literatura, (ii) busca e identificação de empresa parceira, (iii) aplicação do planejamento e controle da produção hierarquizado, (iv) análise dos indicadores e (v) desenvolvimento de novas ferramentas.

- (i) Envolve aprendizado e apropriação dos conceitos e métodos de planejamento para a construção;
- (ii) Contato e acordo com construtora de pequeno porte na cidade de Porto Alegre, com obra disposta a implementar o PCP;
- (iii) Reuniões semanais ao longo de sete meses, implementando sequencialmente os planos de curto, longo, e médio prazo. Antes da implementação de cada plano foi ministrado um módulo, abordando a filosofia da produção enxuta bem como as ferramentas a serem implementadas.
- (iv) Os indicadores mostravam que o PCP não era confiável (muitas atividades extras, atividades não eram descritas corretamente, atividades ignoradas, etc).
- (v) Desenvolvimento de novas ferramentas visuais, são elas: indicador PPE (porcentagem de pacotes extras em relação ao total de pacotes realizados na semana); histograma (gráfico de comparação do PPE com o PPC - porcentagem de pacotes completos na semana - avalia a evolução do planejamento); gráfico de barras com as causas de não cumprimento e quadro layout (croqui do estágio atual da obra, em que se marca com a nomenclatura utilizada no planejamento de curto prazo as atividades a serem realizadas na semana - facilita o entendimento da atividade e a localiza-a na obra).