



Lais Paixão Ribeiro; Luciana Leite Lima

Objetivo: O objetivo do presente estudo é analisar, à luz da teoria do planejamento, a estrutura dos Planos Plurianuais, em âmbito municipal, e verificar se estes cumprem seus preceitos básicos, o configurando como uma ferramenta eficaz para o planejamento público.

Amostra: Os Planos Plurianuais vigentes no quadriênio 2014-2017 das capitais dos 26 estados brasileiros.

Metodologia: A pesquisa é bibliográfica, por utilizar-se da literatura para realizar uma revisão sobre teoria do planejamento e documental por analisar materiais que não foram submetidos a nenhum tratamento analítico.

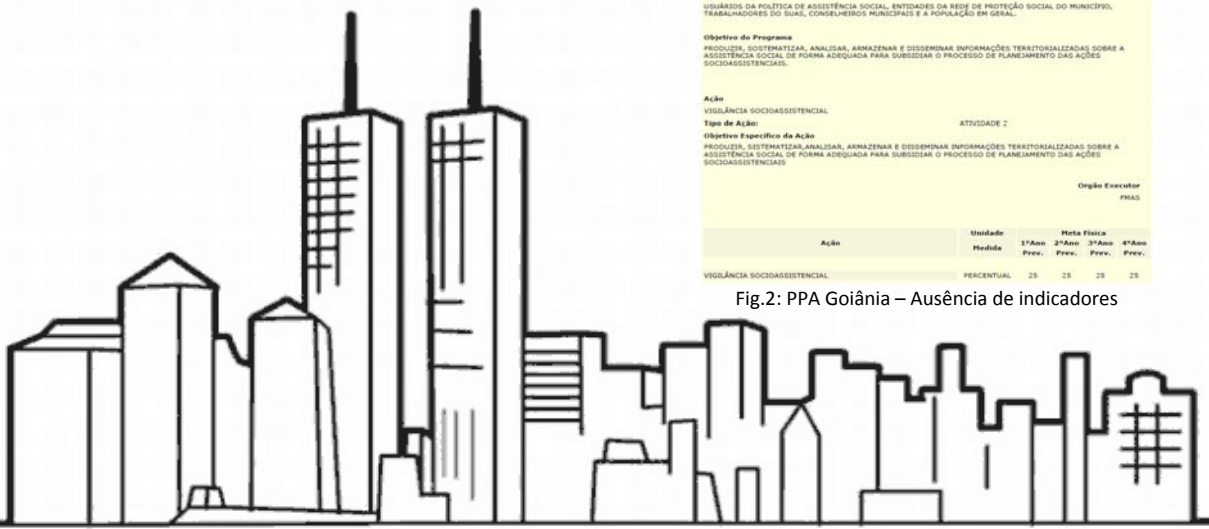
- **Diagnóstico:** Ausência de indicadores que comprovem a necessidade da mudança de determinada situação. (Fig.2)

- **Metas/Objetivos:** ausência ou carência de prazos. (Fig.3)

- **Orçamentos:** Ausência de despesa por ação ou fonte de financiamento.

Programa	9163 VIGILÂNCIA SOCIOASSISTENCIAL	Gestão	PMAS
Público Alvo	USUÁRIOS DA POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL, ENTIDADES DA REDE DE PROTEÇÃO SOCIAL DO MUNICÍPIO, TRABALHADORES DO SUAS, CONSELHEIROS MUNICIPAIS E A POPULAÇÃO EM GERAL.		
Objetivo do Programa	PRODUZIR, SISTEMATIZAR, ANALISAR, ARMAZENAR E DISSEMINAR INFORMAÇÕES TERRITORIZADAS SOBRE A ASSISTÊNCIA SOCIAL, DE FORMA ADEQUADA PARA SUBSIDIAR O PROCESSO DE PLANEJAMENTO DAS AÇÕES SOCIOASSISTENCIAIS.		
Ação	VIGILÂNCIA SOCIOASSISTENCIAL		
Objetivo Específico da Ação	PRODUZIR, SISTEMATIZAR, ANALISAR, ARMAZENAR E DISSEMINAR INFORMAÇÕES TERRITORIZADAS SOBRE A ASSISTÊNCIA SOCIAL, DE FORMA ADEQUADA PARA SUBSIDIAR O PROCESSO DE PLANEJAMENTO DAS AÇÕES SOCIOASSISTENCIAIS		
Ação	Unidade Medida	1º Ano Prev.	2º Ano Prev.
VIGILÂNCIA SOCIOASSISTENCIAL	PERCENTUAL	25	25

Fig.2: PPA Goiânia – Ausência de indicadores



Resultados: Observou-se uma grande discrepância nas estruturas dos Planos Plurianuais entre as cidades. Das falhas consideradas essenciais segundo a teoria do planejamento estratégico, que foram percebidas podemos citar:

- **Programas/Ações:** Ausência (Fig. 1);

PROGRAMA	ÓRGÃO RESPONSÁVEL	OBJETIVO	INICIATIVAS	METAS
17 – DESPERTANDO TALENTO	2021F - FUNDAÇÃO MUNICIPAL DE ESPORTE - FUNESP	20 - APOIAR E CAPACITAR ATLETAS E EQUIPES, VISANDO A FORMAÇÃO DE ATLETAS DE ALTO RENDIMENTO	839 – CONSTRUÇÕES E AMPLIAÇÕES DE ESPAÇOS DESTINADOS À PRÁTICA DE ESPORTES	CENTRO OLÍMPICO, REFORMA GUANANDIZÃO, REVITALIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO DE CAMPOS E PRAÇAS ESPORTIVAS – IMPLANTAÇÃO DE CAMPOS DE FUTEBOL NOS BAIROS.

Fig.1: PPA Campo Grande – Ausência de ações

Ação	Unidade Medida	2014	2015	2016	2017	Total
001 - IMPLANTAÇÃO DE ADESSORES DE CONSULTAÇÃO JURÍDICA	A - PROPOSTA DE AÇÃO	0000000	0000000	0000000	0000000	0000000
002 - IMPLANTAÇÃO DE ADESSORES DO MUNICÍPIO	A - PROPOSTA DE AÇÃO	0000000	0000000	0000000	0000000	0000000
003 - IMPLANTAÇÃO DE ADESSORES DE APOIO JURÍDICO	A - PROPOSTA DE AÇÃO	0000000	0000000	0000000	0000000	0000000
004 - IMPLANTAÇÃO DE ADESSORES DE APOIO JURÍDICO	A - PROPOSTA DE AÇÃO	0000000	0000000	0000000	0000000	0000000
005 - IMPLANTAÇÃO DE ADESSORES DE APOIO JURÍDICO	A - PROPOSTA DE AÇÃO	0000000	0000000	0000000	0000000	0000000
Total		0000000	0000000	0000000	0000000	0000000

Fig.3: PPA Aracaju – Ausência de objetivo nas ações

Conclusão: Pode-se concluir que em parte a elaboração dos Planos Plurianuais, por alguns municípios analisados no presente estudo, tem sido encarada como mera burocracia e não como instrumento útil de planejamento público.

- Este trabalho faz parte do Projeto de Pesquisa "Análise das políticas públicas de desenvolvimento econômico no nível municipal de governo: um estudo das experiências das capitais brasileiras".

- A pesquisa foi financiada com recursos da FAPERGS e do CNPq.