



Segundo Tempo

**Encontro Anual das Equipes
Colaboradoras do PST - São Paulo/2010**



Ministério
do Esporte



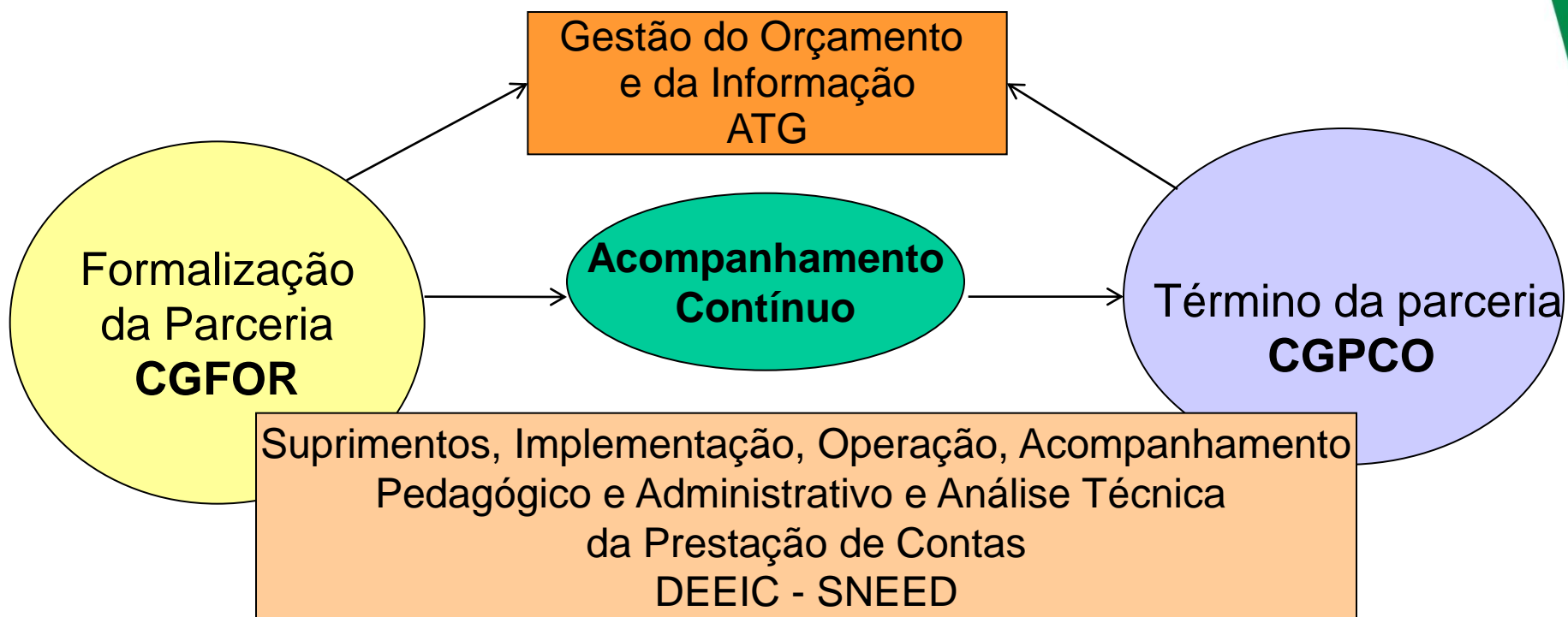
ACOMPANHAMENTO OPERACIONAL, PEDAGÓGICO E ADMINISTRATIVO DOS CONVÊNIOS DO PST

A VISÃO DA SNEED

Dirceu Matos e Gianna Perim



SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DOS CONVÊNIOS DO PST





FASES DO ACOMPANHAMENTO DOS CONVÊNIOS



Ministério
do Esporte



ORDEM DE INÍCIO

1º Relatório de Acompanhamento

(Demonstrativo de Procedimentos Preliminares)

2 a 6 meses do início da vigência

EXECUÇÃO DO CONVÊNIO

2º Relatório de
Acompanhamento

(Avaliação dos Ciclos Pedagógicos)

Ao 3º mês de cada ciclo

AVALIAÇÃO DO CONVÊNIO

3º Relatório de Acompanhamento

(Relatório do Cumprimento do Objeto)

Até 30/60 dias após o término da vigência

INTEGRAÇÃO DOS PROCESSOS DE ACOMPANHAMENTO

Parceria Formalizada

Parceria Encerrada

Orçamento, Gestão da Informação, Suprimentos,
Implementação, Operação, Prestação de Contas
Equipe Técnica SNEED

O.I.

Ciclos
Pedagógicos

Relatório
Final

Análise
Técnica da
Prestação
de Contas

Capacitação / Acompanhamento Pedagógico e
Administrativo (CGAPA/Equipes Colaboradoras)

Controle Social

Controles
Interno e Externo

Responsabilidades no Acompanhamento

Equipe Técnica SNEED

- Acompanhamento Sistemático com caráter **orientativo, de controle e fiscalização**, durante toda a vigência dos convênios, considerando os **aspectos técnicos e operacionais**

Equipe Gestora e Equipes Colaboradoras

- Acompanhamento Sistemático com caráter **formativo**, durante toda a vigência dos convênios, considerando os **aspectos pedagógicos e administrativos**

Atribuições no Acompanhamento

Equipe Técnica SNEED

- Capacitação Gerencial
- Ordem de Início
- Análise de Pleitos Diversos
- Análise processual
- Vistorias *in loco*
- Apuração de Denúncias
- Decisões Administrativas
- Análise Técnica da PCF

Equipe Gestora e ECs

- Capacitação Pedagógica
- Análise dos Planos Pedagógicos (PPC e PPNs)
- Visitas *in loco*
- Plantão a distância

Instrumentos Utilizados

Equipe Técnica da SNEED

- SICONV
- Ficha de Acompanhamento Operacional – FAO
- Relatórios de Acompanhamento (OI, Ciclos Pedagógicos e Relat.Cumpr.Objeto)
- Coleta de Dados (*in loco*)
- Check List dos RCs
- Fichas de Avaliação das Constatações e Recomendações
- Informações e Pareceres

Equipe Gestora e ECs

- Instrumento de Análise dos Planos Pedagógicos
- Coleta de Dados (**in loco**)
- Relatório Consolidado
- Balanço Pedagógico e Administrativo



Interlocutores

Equipe Técnica SNEED

- Dirigente
- **Coordenador - Geral**
- Equipes Administrativas das Entidades Parceiras
- Entidades Fiscalizadoras
- Órgãos de Controle

Equipe Gestora e ECs

- Coordenador - Geral
- **Coordenador Pedagógico**
- Coordenador Setorial
- **Coordenador de Núcleo**
- Monitor

Coordenações

Equipe Técnica da SNEED (85 pessoas)

- CGES – Suprimentos e Projetos Especiais
- CGAO (28 Técnicos em 2 turnos)
 - CGIMP – Implementação
 - CGOPE – Operação
 - CGAT –Análise Técnica/PFC
- Assessoria – Denúncias, Processamento dos RCs e Respostas aos Órgãos de Controle
- GTINF – Sistemas Informação

Equipe Gestora e ECs (200 pessoas)

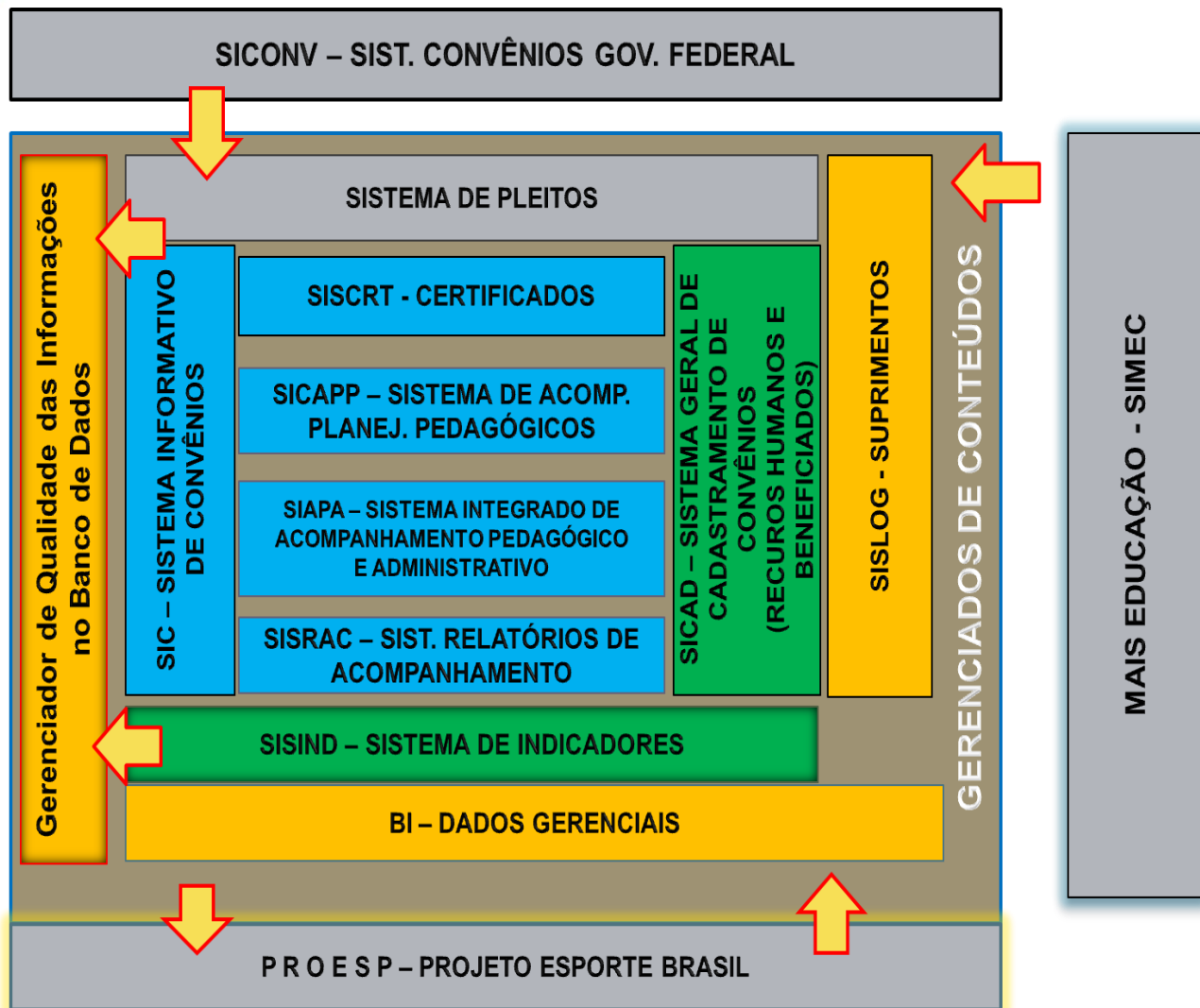
- CGAPA – Equipe Gestora
- Coordenação de Capacitação – (Equipe Pedagógica)
- Coordenação das ECs (Equipe Acompanhamento in loco)
- 19 ECs (Coordenadores e Avaliadores)



Ministério
do Esporte



PLATAFORMA INFORMATIZADA



Sistemas em Construção

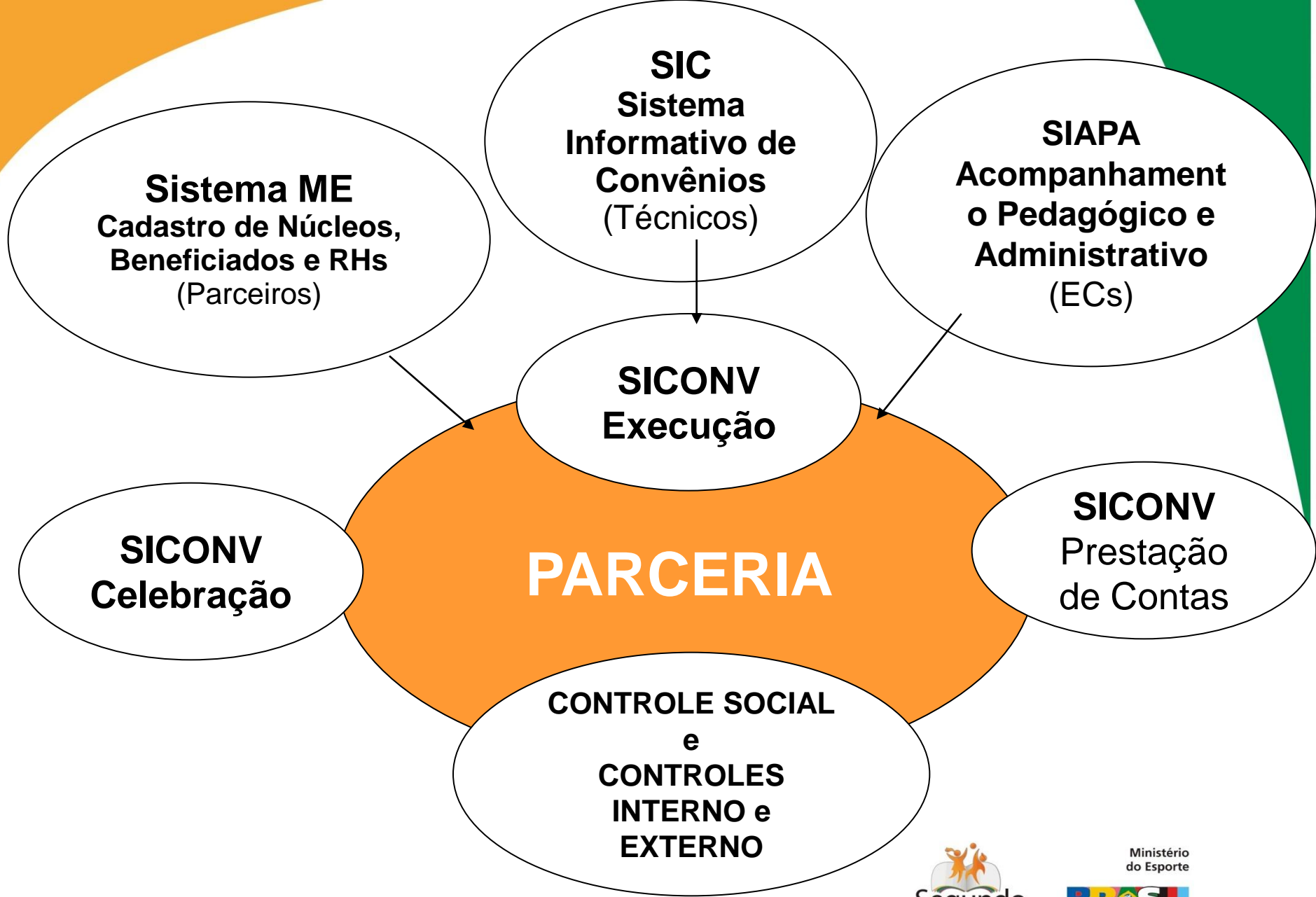
Sistemas em Análise e Projeto

Sistemas Concluídos em Funcionamento

Sistemas Externos a Integrar

Sistemas x Usuários

SISTEMA	Usuário Responsável
SIC – Sistema Informativo de Convênios	Técnicos SNEED, ECs
SIAPA – Sistema Integrado de Acompanhamento Pedagógico e Administrativo	CGAPA, Técnicos SNEED, ECs
SICAPP – Sistema Integrado de Acompanhamento dos Planejamentos Pedagógicos de Convênios e Núcleos	Convênios
SISRAC - Sistema Integrado de Relatórios de Acompanhamento dos Convênios	Convênios, Técnicos SNEED
SICAD – Sistema Integrado de Cadastro Geral	Convênios, Técnicos SNEED, ECs
SISCRT - Sistema Integrado de Certificação de Recursos Humanos do PST	Técnicos SNEED, Equipe de Apoio FAURGS
SISLOG - Sistema de Logística de Suprimentos do PST	Técnicos SNEED (CGES)
SISIND – Sistema de Indicadores do PST	Equipe Gestora, Coord. SNEED



Panorama Geral

Potencialidades Diretrizes Estabelecidas Processos Definidos Sistemas Desenvolvidos Experiência Adquirida	Fragilidades Comunicação com o Parceiro Visitas e Vistorias Integração das Equipes Demanda Processual
Oportunidades Ampliação do Programa Parceria com Mais Educação/MEC Consolidação do PST como Política Pública	Dificuldades Sistematização das Informações Tomadas de Decisão Abrangência do Programa Aspectos Políticos x Aspectos Técnicos, Administrativos e Pedagógicos

Potencialidades

- Diretrizes Estabelecidas ao longo de 8 anos de gestão;
- Processos Definidos e em fase de ajustes com o objetivo de obter mais flexibilidade e agilidade;
- Sistemas Desenvolvidos e em fase de Implementação;
- Experiência das equipes que compõem e fazem funcionar o Programa;



Ministério
do Esporte



Fragilidades

- Falhas na Interlocução entre SNEED, ECs, Parceiros e Recursos Humanos dos Convênios;
- Demora no Processamento dos Dados das Visitas e Vistorias e retorno ao Parceiro;
- Falta de Integração das equipes que compõem e fazem funcionar o PST;
- A demanda gerada pelos processos frente ao tamanho da equipe e ao tempo disponíveis;
- As dificuldades administrativas em virtude do crescimento exponencial do PST;

INDICATIVOS P/ OS AVANÇOS

- Aprimoramento dos Canais de Comunicação e troca de experiências;
- Integração das Equipes de Trabalho dos Parceiros e da Gestão do Programa (SNEED e ECs)
- Ampliação e aperfeiçoamento das Equipes de Gestão (SNEED e Parceiros) e Equipes Colaboradoras;
- A consolidação dos Processos e da Tecnologia do Programa como um todo;

DESAFIO

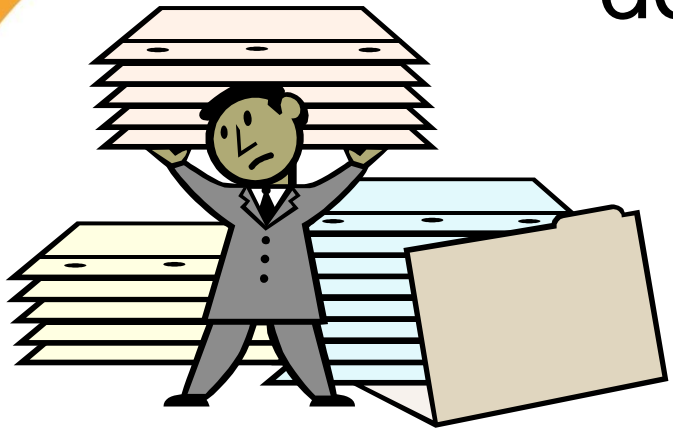
INTEGRAÇÃO E EFETIVIDADE DOS PROCESSOS



Ministério
do Esporte



Integração e Efetividade dos Processos



?





Segundo Tempo

**Encontro Anual das Equipes
Colaboradoras do PST - São Paulo/2010**



Ministério
do Esporte

