

005

ESTRUTURA E GESTÃO DAS UNIVERSIDADES. *Camila C. Jacobs, Clarissa E. B. Neves* (Departamento de Sociologia, Instituto de Filosofia E Ciências Humanas, UFRGS).

O presente estudo tem como tema a estrutura e gestão de diferentes tipos de universidades, suas especificidades e as mudanças em andamento a partir das iniciativas que pretendem a implantação plena da autonomia. A pesquisa incluiu uma análise sobre o debate da autonomia e da estrutura dos órgãos de tomada de decisão: organização do processo de tomada de decisão; definição de prioridades; planejamento institucional; continuidade das decisões tomadas; distribuição de tarefas e responsabilidades. Trata-se de um estudo comparado entre universidades públicas e privadas. A pesquisa baseou-se numa ampla análise de dados secundários como: estatutos, regimentos, relatórios, materiais impressos e análise bibliográfica pertinente. A coleta de dados primários foi feita através de entrevistas com dirigentes das universidades. O estudo revela que a instituição universitária possui especificidades que impõe limites para o seu gerenciamento, o que provoca tensão entre os esforços racionalizadores e a dinâmica típica desse tipo de instituição. Os novos arranjos organizacionais e modelos gerenciais precisam preservar o que a universidade historicamente tem de fundamental, mas até que ponto estruturas de direção são eficientes em impor tarefas e procedimentos que modelem seu desempenho e aumentem a eficiência global?(CNPq-PIBIC/UFRGS).