

Engenharia Civil II

222

ANÁLISE DO PROCESSO DE PREPARAÇÃO DO PLANEJAMENTO DE LONGO PRAZO DE UM EMPREENDIMENTO RESIDENCIAL EM PORTO ALEGRE/RS. *Rodrigo C. Bortolazza, Mauricio M. e S. Bernardes* (Deptº de Expressão Gráfica, Faculdade de Arquitetura – UFRGS).

A preparação do plano de longo prazo de um empreendimento de construção civil deve procurar identificar um fluxo de trabalho, que venha a minimizar a incidência de atividades que não agregam valor na obra. Essas últimas podem ser classificadas em atividades de movimentação, transporte ou inspeção.

Em geral, a análise do fluxo de trabalho passa, primeiramente, pela análise do seqüenciamento dos processos produtivos. Em seguida, verificam-se quais as principais restrições que causam interferências ao fluxo de trabalho estudado. Algumas restrições referem-se, por exemplo, a compatibilização da previsão do fluxo de caixa com o ritmo desses processos produtivos. Este trabalho tem por objetivo analisar o processo de preparação do planejamento de longo prazo de um edifício residencial em uma empresa de construção de Porto Alegre/RS. O prédio será executado em alvenaria estrutural, devendo ser entregue em 20 meses. A análise foi realizada a partir do estudo do fluxo de trabalho da obra, que foi definido de acordo com o seqüenciamento dos processos produtivos proposto pela empresa de construção. Para a explicitação desse fluxo, foi elaborada uma linha de balanço cujos ritmos foram compatibilizados com a previsão do fluxo de caixa da empresa. Dentre as principais conclusões, verificou-se que a análise de ritmo conjunto com a previsão de fluxo de caixa é essencial para o estabelecimento de um seqüenciamento dos processos produtivos adequados. Essa proposição de melhoria deverá ser considerada nas futuras obras da empresa de construção estudada. Em estudos futuros, no mesmo empreendimento, pretende-se analisar qualitativamente o efeito da análise de ritmo nos outros níveis de planejamento e controle da produção. (BIC/ARD/Fapergs)