

048

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM ORGANIZAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS: O CASO DA OMEP/SM. *Zeno Batistella Junior, Francine de Brito Nagel, Nalu Fração Corrêa, Raquel Schramm Beltrame, Mateus de Brito Nagel, Breno Augusto Diniz Pereira (orient.)* (UFSM).

As organizações estão passando por um processo de evolução. Até mesmo as instituições que são regidas por valores - como é o caso das Organizações Não Governamentais (ONG's) - estão buscando respostas gerenciais mais consistentes para enfrentar as contingências desafiadoras que precisam administrar. Para tanto, as ferramentas da administração, dentre as quais se destaca o Planejamento Estratégico (PE), estão sendo mais valorizadas pelos gestores das mais variadas entidades. Buscar a melhor forma de adaptá-las aos diferentes contextos tem sido uma tarefa importante daqueles que estudam e praticam a Administração. Assim, este estudo pretende contribuir para que se descubram mais e melhores alternativas de aplicação dos conhecimentos e teorias administrativas, neste caso, em ONG's. Para tal, buscou-se a aplicação da ferramenta de PE na Organização Mundial para a Educação Pré-escolar – Unidade Santa Maria (OMEP/RS), ONG da área educacional, com a finalidade de fomentar uma consciência estratégica e a conseqüente mudança em seu gerenciamento. Com o desenvolvimento do estudo foi possível evidenciar, por meio de um processo de pesquisa-ação, os traços culturais da organização e a contribuição do planejamento tanto para a sua aprendizagem administrativa quanto para o reposicionamento de suas estratégias, colocando-a em um patamar gerencial condizente com as imposições que o contexto em que ela se encontra apresenta.