

152

**UTILIZAÇÃO DO LEIAUTE DE CANTEIRO PARA O PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO EM HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL.** *Oswaldo Pedro Brykalski, Carlos Torres Formoso (orient.) (UFRGS).*

O Leiaute de Canteiro foi utilizado como uma das ferramentas propostas pelo NORIE/UFRGS para o planejamento e controle da produção em empreendimentos habitacionais de interesse social. Segundo modelo desenvolvido pelo NORIE/UFRGS, o planejamento e controle da produção em empresas de construção civil divide-se em três níveis hierárquicos: nível de longo, médio e curto prazo. No nível de curto prazo insere-se o Leiaute de Canteiro em conjunto com a programação semanal de tarefas. Para a implementação do Leiaute de Canteiro o método utilizado foi a pesquisação (que caracteriza-se pela interação entre pesquisadores e empresa de forma a ajudar a empresa a alcançar seus objetivos). Durante o projeto foram realizadas reuniões envolvendo os responsáveis pelo gerenciamento da produção das empresas e a equipe de pesquisadores, de forma a auxiliar e monitorar a implantação do Leiaute de Canteiro. Dentre as funções do Leiaute de Canteiro estão: o auxílio na programação da movimentação das equipes de trabalho (fluxo de trabalho) e dos materiais através da visualização do canteiro de obras. A ferramenta também auxilia no gerenciamento de estoques semanais, fazendo com que os estoques sejam dispostos de acordo com o posicionamento das equipes ao longo das semanas, algo que normalmente é ignorado no planejamento informal, apesar do grande volume de materiais utilizado semanalmente. Durante a implementação foram encontradas dificuldades no entendimento das funções do Leiaute de Canteiro, fazendo com que o mesmo fosse utilizado apenas no planejamento dos fluxos de trabalho, enquanto o planejamento de estoques continuou sendo feito informalmente.