



Evento	Salão UFRGS 2022: IX SALÃO EDUFRGS
Ano	2022
Local	Campus Centro - UFRGS
Título	Formação de estratégias de financiamento das universidades públicas: um estudo de caso na UFRGS
Autores	ROGER DE BEM JAEGER TAKEYOSHI IMASATO

Formação de Estratégias de Financiamento das Universidades Públicas: um Estudo de Caso na UFRGS

Resumo

A presente pesquisa foi conduzida na forma de estudo de caso e analisou a formação e os tipos de estratégias inerentes ao processo de financiamento da UFRGS. O estudo apoiou-se, principalmente, no entendimento de Hardy *et al.* (1983) de que a formação de estratégias é resultado de padrões em fluxos de decisões e ações, e nos conceitos de Mintzberg e Waters (1985) sobre estratégias deliberadas e emergentes. A coleta de dados ocorreu ao longo do ano de 2019. No total, foram feitas 09 entrevistas com 07 participantes e consultados aproximadamente 40 documentos. Além disso, como fonte alternativa de evidências, foi realizada observação participante, proporcionando o encadeamento de dados. Para análise, as entrevistas foram transcritas com o auxílio do programa oTranscribe e os dados foram categorizados em 16 grupos distintos, utilizando o software Nvivo. A justificativa do trabalho centra-se na crescente orientação, iniciada na década de 1980 por agências multilaterais de fomento, de que as universidades públicas buscassem fontes alternativas de financiamento, dando espaço ao financiamento privado em detrimento ao público. Contextualmente, a Universidade encontrava-se em uma conjuntura de instabilidade e incerteza, configurada pela redução relativa das receitas disponibilizadas pelo Tesouro Nacional e pela permanência da Emenda Constitucional nº 95/2016, apontando para uma possível ruptura no modelo vigente. Ao longo do trabalho, demonstra-se que o financiamento da UFRGS é resultado da combinação entre o financiamento orçamentário, efetivado pela Lei Orçamentária Anual, e o financiamento externo, que se materializa pela execução de projetos de interações acadêmicas. Como conclusão, apresentamos nossa proposição de que, no financiamento da UFRGS, coexistem estratégias relacionadas ao financiamento orçamentário e estratégias relacionadas ao financiamento externo, apresentando diferenças significativas em seus processos formativos. Ademais, sugerimos que essa proposição possa ser ampliada a outras Instituições Federais de Ensino Superior que desenvolvam projetos de interações acadêmicas com alguma consistência.

Palavras-chave: Universidades Públicas. Financiamento Universitário. Formação de Estratégias.