# AVALIAÇÃO DE IMPACTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS: uma experiência com o Projeto Inverno Gaúcho da Secretaria da Saúde do Estado do Rio Grande do Sul 

Marília Patta Ramos<br>Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS)<br>José Inácio Lermen<br>Médico da Secretaria de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul (SES/RS)<br>Leonardo Busatto<br>Economista da Secretaria da Fazenda do Rio Grande do Sul (SEFAZ/RS)<br>\section*{Jeferson de Matos}<br>Estatístico da Fundação de Economia e Estatística (FEE/RS)


#### Abstract

AVALIAÇÃO DE IMPACTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS: uma experiência com o Projeto Inverno Gaúcho da Secretaria da Saúde do Estado do Rio Grande do Sul Resumo: Este artigo é o resultado da experiência de avaliação de impacto de um projeto governamental na área da saúde no estado do Rio Grande do Sul, o Projeto Inverno Gaúcho (PROIG), o qual visa reduzir internações de menores de 5 anos por infecção respiratória aguda (IRA). Essa avaliação foi feita com os municípios que aderiram ao Projeto, comparados ao conjunto de municípios não atingidos pela política, para evitar vieses, tais como características peculiares do grupo atingido ao longo do tempo, que podem mascarar ou até mesmo exacerbar o efeito da política que está sendo avaliada. Faz análises descritivas, tais como diferenças de médias e utiliza um modelo de regressão multivariada no qual foi incluído, também, o conjunto de variáveis de controle. Realiza o procedimento de pareamento dos municípios, através da técnica do propensity score matching. Observa que a maior diferença nas médias das taxas de internação entre participantes e não participantes acontece justamente no ano de 2008, quando então o projeto já estava mais consolidado. Conclui que a diferença se manifesta no sentido de que participantes do PROIG apresentaram médias menores nas taxas de internação que os não participantes. Palavras-chave: Políticas Públicas, Projetos Sociais, avaliação de impacto, Projeto Inverno Gaúcho.


PUBLIC POLICIES EVALUATION: an experience with the Inverno Gaucho Project in the Rio Grande do Sul State, in the Brazilian southern Region
Abstract: This article refers to an experience related to a policy evaluation. Specifically it is presented the evaluation of a project developed by the Rio Grande Health Secretary: the Inverno Gaucho Project, which intends to reduce the hospitalization of children under 5 years of age due to respiratory infections. This evaluation was done with counties that participated in the project in comparison to those counties that didn't participate in it. The use of a comparative group of counties that didn't participate in the considered policy was necessary to control characteristics that can affect the hospitalization of children due to respiratory infection rates (dependent variable) that were not related to the project. In terms of the analytical procedures used descriptive analysis were done to compare means and also multivariate regression models were run to estimate the dependent variable. It was observed that the greatest mean difference among participants and non participants happened during the year 2008. And, this difference pointed out that participants presented lower hospitalization due to respiratory infection than those non participants.
Keywords: Policy evaluation, Inverno Gaucho Project, hospitalization, respiratory infection.

## 1 INTRODUÇÃO

As decisões relativas à destinação de recursos públicos são uma das principais prerrogativas estatais e geram incontáveis efeitos na sociedade. Em que pese a impossibilidade de conhecer exaustivamente todos os efeitos dessas decisões, aos assim chamados gestores públicos, apresentase tanto a necessidade de conhecer as realidades sociais às quais se destinam as políticas, quanto seus impactos. Configura-se, então, todo um campo de estudo e de interesse ao Estado e seus diferentes "parceiros": o planejamento, a avaliação e a análise das políticas públicas.

Ao avaliar uma política pública, os gestores públicos e também pesquisadores ligados a estes, lidam com diferentes problemas e limites à avaliação. No caso aqui tratado, eles condicionaram a própria avaliação. Nesse sentido, o objetivo deste texto é apresentar uma experiência de avaliação de políticas públicas, e, a partir dela, as reflexões sobre o trabalho de avaliação, seus "limites e possibilidades".

No Brasil, não existe ainda uma legislação para fazer com que os programas sociais sejam avaliados antes e depois de sua implementação. A avaliação de programas e ações é particularmente importante no país, no momento em que se supera a crise fiscal, pois se deve saber onde aplicar os recursos existentes para potencializar o seu alcance em termos de benefício social. Em momentos de restrição, este tema é igualmente importante, pois tende a auxiliar a quebrar a lógica do corte linear, que atinge a todos da mesma maneira, sejam mais, ou menos eficientes e efetivos. O processo de avaliação de programas visa muito mais corrigi-los e qualificá-los, do que punir os casos de comprovada ineficiência, visando sempre à melhoria dos indicadores finais.

Este artigo é o resultado da experiência de avaliação de impacto de um projeto ${ }^{1}$ desenvolvido pela Secretaria da Saúde do RS desde 2005. O objetivo foi realizar uma análise deste impacto do Projeto Inverno Gaúcho (PROIG) no que se refere ao número de internações por infecção respiratória aguda (IRA) em crianças com menos de 5 anos, no Rio Grande do Sul.

Especificamente, quanto à estrutura do artigo, na primeira seção faz-se uma descrição do contexto do projeto; na seção seguinte apresentam-se os pressupostos da avaliação do mesmo; na terceira seção expõe-se a metodologia utilizada para avaliar seu impacto, e, na seção seguinte, são expostos os resultados da avaliação. E, por fim, as considerações
referentes ao projeto e às questões mais amplas que surgiram durante esta experiência.

## 2 CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROJETO INVERNO GAÚCHO

As infecções respiratórias agudas (IRAs) representam cerca de 4\% dos óbitos entre as crianças com menos de um ano no RS, porém vêm adquirindo uma importância relativa maior, já que as doenças diarréicas e as que podem ser evitadas com a vacinação preventiva, estão sendo controladas por ações específicas de saúde ${ }^{2 .}$ Embora a pneumonia represente apenas 8\% da demanda por doenças respiratórias dos ambulatórios de pediatria ${ }^{3}$, ela é responsável por $50 \%$ dos óbitos por IRA, sendo a quarta causa de morte em menores de um ano ${ }^{4}$. Durante a estação de inverno espera-se o aumento das IRAs.

Para lidar com tal situação, foi implantado em 2005, no Estado do Rio Grande do Sul, o Projeto Inverno Gaúcho (PROIG), a partir da experiência da Operação Inverno Gaúcho $2004{ }^{5}$. O projeto visa especialmente o atendimento de pacientes em razão de infecções respiratórias que têm sua incidência aumentada nos meses de inverno, (junho a agosto), focando maior atenção à criança menor de cinco anos, tendo como objetivo melhorar a qualidade de vida na primeira infância.

O PROIG é composto por um conjunto de ações definidas como prioritárias que envolvem o incremento do atendimento ao menor de cinco anos pelos serviços públicos de saúde nos municípios. Tais ações consistem em: a) repasse de recursos financeiros para a abertura do terceiro turno de atendimento em postos de saúde (até às 22 h ), b) fornecimento de kits de medicamentos nos dois primeiros anose, depois, a relação dos medicamentos recomendados, c) capacitação de técnicos das Coordenadorias Regionais de Saúde responsáveis pela multiplicação das informações das Normas Técnicas e Operacionais (NTO) para a rede básica municipal, bem como a revisão anual das (NTO) e d) ações de educação com foco nas doenças de inverno através dos meios de comunicação.

Além dessas ações, existe o repasse mensal de recursos, durante os meses de inverno, aos municípios que aderem espontaneamente ao projeto. Posteriormente, cada município recebe capacitação, e, após, deve implantar o projeto, recebendo os repasses para a efetivação das ações.

A evolução da adesão dos municípios ao PROIG é mostrada na seguinte tabela:

Tabela 1 - Número de municípios aderentes ao PROIG e participação percentual em relação ao total dos municípios do RS - 2005-2008

| Ano | Número de municípios | Percentual em relação ao <br> Aderentes |
| :---: | :---: | :---: |
| 2005 | 346 | 69,8 |
| 2006 | 314 | 63,3 |
| 2007 | 274 | 55,2 |
| 2008 | 292 | 58,9 |
|  |  |  |

Fonte: SES-RS.

O principal indicador para avaliação do impacto do PROIG é a Taxa de Internação por Infecção Respiratória Aguda (IRA) em menores de cinco anos.

## 3 A AVALIAÇÃO DO PROJETO INVERNO GAÚCHO

A avaliação parte do pressuposto mais geral do que existe um âmbito de ação coletiva possível de delimitar que envolve governo, sociedade e mercado em uma complexidade de relações, interações e movimentos, numa dinâmica que resulta numa ou mais decisões a respeito de um tema social relevante, a serem consolidadas em lei, ordenando diretrizes, ações, recursos, objetivos e metas, de forma permanente e organizada pelo poder público, que pode ser qualificado de âmbito das "políticas públicas" (FERREIRA, 2007). Peters (1986) apud Souza (2006) aborda política pública como a soma das atividades dos governos que influenciam a vida dos cidadãos. A política pública é tudo aquilo que o governo escolhe fazer ou não fazer.

Deve-se ressaltar que vários são os tipos de avaliação possíveis ${ }^{6}$, e também que todos os interessados em determinada política pública possuem uma ou mais "avaliações" a esse respeito. No entanto, à medida que se cristaliza a ação das instituições estatais na implementação de serviços públicos, cresce a necessidade (política e gerencial) dos gestores públicos, de avaliações dos resultados da ação estatal. Ou seja, conhecer se determinada política atinge ou não os objetivos propostos, qual a situação que se configura a partir de sua implementação, e se ela se justifica enquanto fonte de dispêndio de recursos. Cano (2006) salienta a importância da avaliação das políticas públicas no Brasil, observando especialmente a proliferação de pesquisas, denominadas de avaliação, podendo ser útil para medir a eficácia da gestão pública e decisiva também para o processo de aprendizagem institucional, contribuindo para a busca e obtenção de ganhos das ações governamentais em termos de satisfação dos usuários e de legitimidade social e política. Por várias razões, ressalta-se a importância dos processos de avaliação para a reforma das políticas públicas, modernização e democratização da gestão pública (CANO, 2006).

Deve-se ter claro que a condição para a avaliação do impacto de uma política pública deve estar presente desde o processo de formulação da referida política/programa. São necessárias informações sobre as condições dos grupos tais como: as regiões, instituições, ou qualquer outra singularidade que sirva de análise, antes da política/programa ter sido implantada. Sem essas informações se torna praticamente inviável
vislumbrar qualquer tipo de avaliação de impacto.
Assim, tem-se como um dos pré-requisitos para avaliação a condição de acesso às informações referentes ao resultado que se busca com as respectivas políticas, antes das mesmas terem sido implementadas, e após sua realização, em formato de um completo diagnóstico do seu funcionamento. Estes dois momentos no tempo (o antes e o depois) são essenciais, porque sem eles não temos como identificar possíveis mudanças que possam ter ocorrido em função do programa que está sendo analisado.

Um outro pré-requisito crucial em desenhos de avaliação, diz respeito à necessidade de pelo menos dois grupos para comparação: o que recebe o tratamento (grupo experimental ou, no caso, que foi atingido pela política/programa social) e grupo de controle (aquele que não recebe ou, no caso, não foi atingido pela política/programa social).

A justificativa para a necessidade de dois grupos refere-se ao fato de quando se está tentando verificar o impacto de uma política/programa social, lidando com relações de causa e efeito. O que se quer é poder identificar o impacto daquele programa/ política em alguma dimensão da vida econômica, social ou política (resultados esperados). Quando se analisa somente o grupo de tratamento (no caso aqui analisado os municípios que aderiram ao PROIG), antes e depois há muita dificuldade em separar o impacto daquele programa/política do efeito de outros aspectos que interferem no resultado que está sendo investigado. Especificamente, se deve isolar, controlar, tudo aquilo que poderia afetar o resultado, mas que não diz respeito ao tratamento que está se querendo avaliar (RAMOS, 2009). Assim sendo, o grupo controle é essencial nas pesquisas sobre causas e efeitos.

O projeto analisado possui tanto uma grande disponibilidade de informações quanto uma análise de seu impacto, realizada em 2008 por integrantes da SES. ${ }^{7}$ No entanto, não havia uma análise que levasse em conta a diferença observada entre municípios que aderiram ao PROIG e aqueles que não aderiram, nos períodos anterior e posterior à sua implantação.

A avaliação aqui apresentada tomou um grupo comparativo não atingido pela política, para evitar vieses tais como características peculiares do grupo atingido ao longo do tempo que podem mascarar ou, até mesmo, exacerbar o efeito da política que está sendo avaliada. Assim, por seguir critérios científicos, considera-se que seja válida. Contudo, a análise enfrentou a limitação do fato de o projeto, no momento de sua concepção e elaboração, não ter sido planejado para ser avaliado. Esta limitação é comum no Brasil quando da formulação e implementação de políticas públicas. A avaliação teve de ser feita em uma situação em que o PROIG
não possuía outras metas definidas ou indicadores construídos especialmente para a avaliação, além das taxas de internação.

## As questões norteadoras foram:

1-Qual o impacto do Projeto Inverno Gaúcho sobre o número de internações por IRA em crianças menores de cinco anos em diferentes municípios do Rio Grande do Sul?

2 - Em municípios com características similares, existem diferenças na taxa de internação entre os que participam do referido projeto e aqueles que não participam?

A partir dessas questões, definiram-se os objetivos do presente artigo, que foi avaliar o impacto do Projeto Inverno Gaúcho na redução da Taxa de Internação por Infecção Respiratória Aguda (IRA) em menores de cinco anos no RS, nos meses de atuação do projeto, tendo como metas principais:

- Identificar, nos municípios que aderiram ao projeto, a taxa de Internação por Infecção Respiratória Aguda (IRA) em menores de cinco anos, antes e após a adesão ao projeto;
- Comparar a taxa de Internação por Infecção Respiratória Aguda (IRA) em menores de cinco anos nos municípios alvo com outros municípios similares, mas que não aderiram ao projeto.


## 4 METODOLOGIA

Conforme já mencionado, a pesquisa sobre avaliação de impacto de programas sociais tem dois momentos no tempo (o antes e o depois da implantação da política) que são essenciais, pois sem eles não se tem como identificar possíveis mudanças que possam ter ocorrido em função do programa que está sendo analisado. Deve-se ter dois grupos: (neste caso) o que foi atingido pelo PROIG (grupo experimental) e o que não foi atingido (grupo de controle).

Baseado no exposto, apresenta-se abaixo, em forma de esquema, o desenho da investigação. (de forma esquemática abaixo:)

2004 X 2005 Grupo do PROIG (tratamento)
20042005 Grupo sem PROIG (controle)
Cabe destacar que para aplicar tal metodologia definiu-seo ano posterior ao projeto como sendo o ano de 2005. Isto porque, de 2006 em diante, começou a haver uma adesão inconstante dos municípios do RS ao PROIG. Isto é, alguns municípios se mantinham, outros entravam naquele ano e outros deixavam de aderir (fato pouco comum).

### 4.1 Variáveis do Estudo e sua organização

As variáveis do estudo foram obtidas através do DATASUS, do FEEDADOS e do IBGE e organizadas, em nível municipal, para os anos anteriores e posteriores ao PROIG. Especificamente, os dados foram organizados numa planilha estatística (SPSS) para as análises.

A variável taxa de internações por IRA entre crianças com menos de cinco anos ${ }^{8}$ após o PROIG, menos a mesma taxa antes do PROIG, foi a variável dependente. A variável independente principal foi uma dicotômica: $\mathrm{X}=$ aderiu ao $\mathrm{PROIG}=1$ e $X=$ não aderiu $=0$. As demais variáveis dizem respeito às características sociodemográficas dos municípios (obtidas através do FEEDADOS) bem como características relacionadas à infraestrutura, recursos humanos na área de atendimento à saúde (obtidas no DATASUS e Núcleo de Informação em Saúde - NIS/ SES-RS) e presença de programas concorrentes, os quais também podem ter um impacto na variável dependente. As variáveis são: tempo de participação no PROIG, número de leitos pediátricos e UTI pediátrica (2003 até 2008), consultas prénatal (2003 até 2008), cobertura vacinal até 1 ano de idade (2003 até 2008), óbitos infantis por causas evitáveis (2003 até 2008), número de crianças com baixo peso ao nascer, presença do Programa de Saúde da Família, presença do programa Viva Criança, presença do Primeira Infância Melhor, número de leitos, número de hospitais, recursos financeiros transferidos aos municípios, taxa de fecundidade, população total de mulheres em idade fértil, taxa de urbanização, sendo estas três últimas disponibilizadas pelo IBGE.

### 4.2 Estratégia Analítica

Além de análises descritivas, tais como diferenças de médias, utilizou-se um modelo de regressão multivariada. Neste modelo, a variável dependente era o resultado do cálculo do número de internações após o PROIG, menos o número de internações antes do PROIG. Avariável independente principal era dicotômica, (valendo 1 se o município participa do PROIG e 0 se não participa). Além disso, foi incluído também, o conjunto das variáveis de controle já descritas acima.

Como muitos municípios foram aderindo no decorrerdoperíodo(2005atéhoje),foifeitainicialmente uma análise na qual a variável dependente resultou da subtração da taxa de internações por IRA após o primeiro ano do projeto (2005) menos a mesma taxa antes (2004). Basicamente, trabalhou-se com análise da "diferença na diferença" ${ }^{9}$. Esta técnica se utiliza de informações sobre os participantes e não participantes, coletadas antes da aplicação da política ou projeto social, comparadas com aquelas mesmas informações coletadas após a aplicação da intervenção (RAMOS, 2009).

A lógica da técnica da "diferença na diferença" pode ser vista no esquema abaixo:

```
    PROIG (=1)
IRA2005-Int IRA2004)
```

Para lidar com o fato de que não se tinha exatamente os mesmos municípios de um ano para outro, em função de novos terem aderido e outros terem deixado de aderir, recorreu-se ao uso da técnica "da diferença na diferença" com um banco de dados em "formato longo" ${ }^{10 .}$ Neste banco, a variável adesão (2005 até 2008) tornou-se uma variável dicotômica. Neste formato, o modelo mediu valores da taxa de internação por IRA como sendo variável dependente, e o impacto do projeto por uma variável interativa resultante da multiplicação da variável dicotômica: aderiu no ano tal=1: não aderiu no mesmo ano $=0$ e pelo ano posterior ao projeto (=1).

Como após as análises não foi identificado um impacto estatisticamente significativo do PROIG através dos modelos de regressão descritos acima, adotou-se um outro procedimento mais minucioso em termos de comparação dos municípios, no sentido de que talvez estivéssemos comparando municípios que são de fatotão diferentes, que não permitem identificar um significativo impacto do projeto. Para tanto, tornou-se os municípios mais comparáveis através de um pareamento. Foram selecionados aqueles que não aderiram ao PROIG e que fossem equivalentes àqueles que aderiram, em termos de certas características observáveis tais como: tamanho da população, indicadores de saúde, infraestrutura, indicadores socioeconômicos, as quais estão disponíveis no FEEDADOS, no IBGE e no DATASUS.

Essa técnica consiste em identificar que as unidades não tratadas (municípios que não aderiram ao PROIG) sejam similares às unidades tratadas (municípios que aderiram ao PROIG) e comparar as médias no resultado (médias de internações por IRA após o PROIG), procurando identificar o impacto do tratamento (projeto), entre estes dois grupos. Basicamente, o procedimento desta técnica testa se os escores de propensão a aderir (através de um modelo de regressão logística), tendo como variáveis independentes algumas características observadas, são estatisticamente os mesmos (ou muito similares) no grupo controle e tratamento.

## 5 RESULTADOS

Observa-se através dos dados da tabela 2 uma tendência à queda, ao longo dos anos, das IRAs, tanto nos meses do PROIG quanto para todo o ano. Contudo, cabe ressaltar que não se pode ainda depreender um impacto do PROIG, dado que os valores absolutos podem estar ligados à redução do número de nascimentos

Tabela 2 - Número de internações por IRA nos municípios do RS - 2004-2008

| Ano | Número de <br> internações <br> por ano | Número de internações <br> somente nos meses do <br> PROIG |
| :---: | :---: | :---: |
| 2008 | 25.831 | 9.843 |
| 2007 | 29.683 | 10.985 |
| 2006 | 31.281 | 11.021 |
| 2005 | 31.298 | 11.804 |
| 2004 | 38.286 | 13.806 |

Fonte de dados brutos: SIH DATASUS-MS
Para dar conta deste viés é interessante observar o comportamento das taxas de internação, variável que leva em consideração o número de crianças com menos de 5 anos, o qual é o público alvo do PROIG. Pela Tabela 3, pode-se observar que o comportamento das taxas, através dos anos, não segue o mesmo padrão que o comportamento do número absoluto de internações. Constatou-se que houve uma queda entre os anos 2004 e 2006, sendo que de 2006 para 2007 ocorreu um aumento nas taxas, e entre 2007 e 2008 volta a registrar outra queda. Cabe averiguar o que pode ter acontecido entre os anos de 2006 e 2007. Tem-se como hipótese que em 2007 possa ter ocorrido um inverno com muitas oscilações de temperatura e de umidade que são também responsáveis por alta incidência de problemas respiratórios. Neste ano também houve uma redução na oferta de exames radiológicos e no valor a ser repassado aos municípios (conforme informações da SES).
Tabela 3 - Taxas médias mensais e taxas totais de internações por IRA durante os meses do PROIG nos municípios do RS - 2004-2008

|  | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Média | 5,5029 | 4,6175 | 4,2194 | 5,1792 | 4,2937 |
| Taxa total RS 1 | 15,46 | 12,92 | 11,93 | 14,09 | 13,38 |

Fonte de dados brutos: SIH-DATASUS-MS
Quando se compara o ano de 2005 com o ano base (2004), pode-se observar que, pela Tabela 4, a média da diferença nas taxas de 2004 para 2005 (taxa 2005 - taxa 2004) foi negativa para os dois grupos, constatando-se que ambos, participantes e não, tiveram queda nas taxas de internações por IRA de 2004 para 2005. Contudo, os participantes tiveram menor queda na taxa de internações de 2005 para 2004 que os não participantes. Cabe destacar que a diferença de médias não se apresentou estatisticamente significativa, o que no caso aqui apresentado não tem importância, porque se está (se) lidando com todo o universo de municípios do RS.
Tabela 4 - Diferença de médias da diferença 2005-2004 entre participantes e não participantes do PROIG

|  | Aderiu <br> em <br> 2005 | N | Média da <br> diferença | Desvio <br> padrão | Erro <br> padrão |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| txin0504 | 1 Sim | 346 | $-0,8474$ | 3,57921 | 0,19242 |
|  | 0 Não | 150 | $-0,9732$ | 4,84119 | 0,39528 |
| $\mathbf{P}=64$ |  |  |  |  |  |

Com relação à diferença nas médias da diferença entre taxas de 2004 para 2006, observase que os participantes do PROIG em 2006 tiveram mais ou menos $33 \%$ mais queda nas internações que os não participantes.

Tabela 5 - Diferença de médias da diferença 2006-2004 entre participantes e não participantes do PROIG

|  | Aderiu <br> em 2006 | N | Média da <br> diferença | Desvio <br> Padrão | Erro <br> Padrão |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| txin0604 | 1 Sim | 314 | $-1,4689$ | 4,06747 | 0,22954 |
|  | 0 Não | 182 | $-0,9637$ | 4,50006 | 0,33357 |
| $P=.20$ |  |  |  |  |  |

Já quando se comparam as médias das diferenças nas taxas de 2004 para 2007, encontrase a mesma tendência percebida entre 2004 e 2005. Os participantes tiveram menor queda na taxa de internações de 2004 para 2007 que aqueles não participantes, o que pode ser visto na Tabela 6.

Tabela 6 - Diferença de médias da diferença 2007-2004 entre participantes e não participantes do PROIG

|  | Aderiu <br> em 2007 | $N$ | Média da <br> diferença | Desvio <br> Padrão | Erro <br> padrão |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| txin0704 | 1 Sim | 274 | $-0,2334$ | 4,32677 | 0,26139 |
|  | 0 Não | 222 | $-0,4353$ | 5,17813 | 0,34753 |

No que diz respeito à comparação entre os anos 2004 e 2008 (último ano envolvido na nossa avaliação), observa-se que os participantes tiveram maior queda nas taxas de 2004 para 2008 que os não participantes, conforme ilustra a Tabela 7.

Tabela 7 - Diferença de médias da diferença 2008-2004 entre participantes e não participantes do PROIG

|  | Aderiu <br> em 2008 | N | Média da <br> diferença | Desvio <br> Padrão | Erro <br> padrão |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| txin0804 | 1 Sim | 292 | $-1,3711$ | 4,66345 | 0,27291 |
|  | 0 Não | 204 | $-0,9776$ | 4,89570 | 0,34277 |

Contudo, as análises comparativas de 2006 em diante podem estar mascarando o efeito da participação durante vários anos no projeto, por parte de alguns municípios, em relação àqueles que entraram somente naquele ano avaliado. Isto é, pode haver municípios que, por exemplo, ao serem avaliados em 2008, tenham participado durante todos os anos do projeto; e outros, somente em um único ano.

Assim sendo, foi realizado um confronto das médias da diferença nas taxas de internação em 2008 com 2004 entre aqueles que nunca participaram e aqueles incluídos em todos os anos do PROIG.

Observou-se que aqueles que nunca aderiram ao PROIG tiveram maior queda nas taxas de internação do que aqueles que participaram todos os anos.

Tabela 8 - Diferença de médias da diferença 2008-2004 entre Participantes durante todos os anos do PROIG e aqueles que nunca participaram

|  | Constância <br> na adesão | N | Média da <br> diferença | Desvio <br> Padrão | Erro <br> padrão |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| txin0804 | 1 sempre <br> esteve no <br> programa | 214 | $-1,0744$ | 3,90961 | 0,26726 |
|  | 0 nunca <br> esteve | 107 | $-1,1728$ | 5,02862 | 0,48613 |
| $\mathrm{P}=.84$ |  |  |  |  |  |

### 5.1 Análises de Impacto

Antes do primeiro modelo de impacto ser aplicado ${ }^{12}$, foi verificado, em termos de associação bivariada (correlação duas a duas), qual seria a magnitude da associação entre as variáveis independentes. Por essa análise, pôde-se verificar que não havia uma associação expressiva entre as variáveis independentes em cada um dos anos analisados, o que descartou o problema de multicolinearidade ${ }^{13}$. Os modelos de impacto (análises de regressão multivariadas), para cada ano do PROIG, foram muito pouco explicativos.

Quanto aos resultados do primeiro ano do PROIG (2005), não se observou impacto, mesmo os municípios participantes do PROIG em 2005 tendo tido aumento, ainda que ínfimo, das internações de 2004 para 2005 em comparação com não participantes. Duas variáveis de controle apareceram de forma mais expressiva: o IDESE ${ }^{14}$ 2003 e o percentual de pessoas com 15 anos ou mais, analfabetas em 2000.

Já em relação ao impacto do PROIG no ano de 2008, comparado com o ano base 2004, observa-se que ele, em média, é muito pequeno. O IDESE 2004 pareceu significativo, indicando uma associação forte com a variável dependente. Quanto maior o IDESE, há uma tendência de maior queda nas taxas de internação de 2008 em comparação com 2004 para os integrantes do PROIG, quando comparados com os não participantes.

Foram realizadas, também, análises multivariadas, comparando os anos do PROIG entre si. Especificamente, a variável que mede o impacto do programa não se manifestou significativa em nenhuma das comparações. Ainda dentro da estratégia multivariada foram utilizados os mesmos modelos multivariados mencionados acima, para o ano de 2008, tendo como variável independente principal o grau de participação (e não mais se participou ou não do PROIG) considerando apenas aqueles que participaram em todos os anos do PROIG versus aqueles que nunca participaram.

Tal análise também não apontou tendências expressivas de impacto.

Diante dos resultados dos modelos de regressão multivariados, decidiu-se partir para um processo de pareamento, através da técnica do escore de propensão para aferimento ${ }^{15}$, para cada ano do PROIG. Quando foram comparadas as taxas entre participantes e não participantes do PROIG, observaram-se resultados mais precisos do que aqueles obtidos nas análises descritivas ilustradas acima e do que aqueles pouco expressivos obtidos nos modelos de impacto, efetuados através de análises de regressão multivariadas.

Pode-se observar que, por exemplo, no ano de 2005, mesmo após o pareamento dos municípios (obteve-se uma amostra de 437 dos 496 do total do RS). Os integrantes do PROIG apresentam médias maiores nas taxas de internação por IRA em comparação com aqueles municípios não participantes do projeto. Pode-se ver essa informação ilustrada na Tabela 9, onde a média das taxas de internação para os participantes do PROIG é igual a 4,62 antes do pareamento e de 4,68 após; e para os não integrantes, 4,61 antes do pareamento e 4,20 após. Verifica-se, então, que os não integrantes do PROIG apresentam sempre taxas menores, ainda que com diferenças pequenas, em comparação com os participantes do PROIG.

Tabela 9 - Taxas de internação 2005 para participantes e não participantes, antes e após pareamento

| Variável | Amostra | No PROIG | Forado <br> PROIG | Diferença | erro padrão | T-stat |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| tax_in05 | Não <br> pareado | 4,62048756 | 4,61059056 | 0,009897008 | 0,421310699 | 0,02 |
|  | Pareado | 4,68228933 | 4,20513031 | 0,477159025 | 0,736121459 | 0,65 |

Foi realizada a mesma análise para os anos de 2006 e 2007. Em 2006 os municípios integrantes do PROIG apresentam médias menores das taxas de internação por IRA; 4,13 antes do pareamento e 4,18 após, contra 4,36 antes do pareamento e 4,53 após, para os não integrantes do projeto.

Em 2007 manifestou-se a mesma tendência, porém com valores diferentes. Para os participantes do PROIG a taxa foi de 5,12 antes do pareamento e de 5,20 após, e para os não integrantes 5,24 antes do pareamento e 5,43 após.

No que diz respeito ao último ano do PROIG avaliado (2008), obteve-se, após aferimento, uma amostra de 487 municípios. Percebe-se que antes, havia uma média das taxas de internação por IRA nos municípios integrantes do PROIG maior que dos não integrantes. Já após o pareamento, a tendência muda e aqueles participantes do PROIG apresentaram menores médias das taxas em comparação com os não participantes do projeto. Após o pareamento, a média da taxa de internações entre os participantes do projeto foi de 4,35 e dos não participantes foi de 4,71 .

Observou-se que a maior diferença nas médias das taxas de internação entre participantes e não participantes acontece justamente no último ano, quando então o projeto já estava mais consolidado. $E$ tal diferença, vale lembrar, se manifesta no sentido de que participantes do PROIG apresentaram médias menores nas taxas de internação que os não participantes.

Tabela 10 - Taxas de internação 2008 para participantes e não participantes, antes e após pareamento

| Variável | Amostra | No PROIG | Fora do <br> PROIG | Diferença | erro padrāo | T-stat |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| tax <br> in0 | Não <br> Pareado | 4,31584614 | 4,26198882 | 0,053857318 | 0,336538236 | 0,16 |
|  | Pareado | 4,3529952 | 4,71974281 | $-0,366747611$ | 0,546623595 | $-0,67$ |

Por fim, cabe enfatizar que, apesar de no momento das análises com pareamento não mais se estar tratando com o universo dos municípios do RS, mas sim com uma amostra, dado que ela é grande (quase a totalidade) os testes de significâncias das diferenças de médias, que não se apresentaram de forma estatisticamente significativa, não podem ser vistos como um problema.

## 6 CONCLUSÂO

Dado que se percebeu, em termos gerais, certa inconstância nas variações nas taxas de internação por IRA no RS entre os anos de existência do PROIG e pelo fato dos modelos multivariados não terem sido expressivos, pode-se pensar que existem outras variáveis que expliquem as taxas de internação por IRA, as quais não foram incorporadas nesse estudo por falta de acesso às mesmas. Entre elas está a variável clima, que pode influenciar os valores das taxas em questão ${ }^{16}$.

O fato de alguns resultados não indicarem um impacto estatisticamente significativo do PROIG nas taxas de internação levanta alguns questionamentos sobre a maneira como o projeto foi implementado. Basicamente, em termos de uma pesquisa qualitativa, não basta apenas saber se um município aderiu ou não ao projeto; é preciso conhecer as condições dessa adesão. Isso passa pelo conhecimento de como o projeto é implementado, se as estratégias estabelecidas pela SES são cumpridas de fato e como são cumpridas. Como exemplo, pode ser citado o fato de a SES ter aprimorado o acompanhamento do projeto a partir de 2009, no sentido de conferir se a expansão no horário de atendimento se realiza de fato.

Considerando que estes aspectos envolvem dimensões mais qualitativas, seria interessante, como agenda futura, pensar numa avaliação concentrada no processo de implementação. Além disso, poderia se reforçar a supervisão aos municípios e serviços participantes do PROIG ${ }^{17}$ , medida (esta) que poderia ajudar a entender os
resultados da avaliação aqui apresentada (avaliação de impacto) ${ }^{18}$. Uma das sugestões para a melhoria do programa e de sua avaliação seria também a consideração de novos indicadores, uma vez que a partir de 2008 o PROIG também incluiu, entre suas prioridades, o atendimento à população idosa.

Outro aspecto não abordado nesta avaliação e que poderia ser incluído no PROIG nos próximos anos, seria a relação entre as doenças Asma Brônquica e as Infecções Respiratórias Agudas em menores de cinco anos. Esta inclusão tornaria a avaliação do projeto mais abrangente, com possibilidade de identificação de um impacto mais expressivo. Outra sugestão se relaciona com a observação de que na evolução mensal da Taxa de Internação por IRA em menores de cinco anos, o mês de setembro apresenta taxas mais elevadas do que o mês de junho, em quatro dos últimos cinco anos. Assim, seria interessante incluir o mês de setembro em futuras análises.

Além disso, poder-se-ia pensar na organização, ou mesmo aprimoramento de um banco de dados que seja constantemente alimentado com dados sobre integrantes e não integrantes do PROIG, para obter mais dados ao longo do tempo.

Salienta-se, por fim, as relevantes contribuições desta experiência de avaliação do PROIG para gestores e pesquisadores A primeira contribuição diz respeito ao fato de ter sido feita uma avaliação de impacto envolvendo um grupo interdisciplinar e interinstitucional, envolvendo duas secretarias de Estado, um órgão de pesquisa e uma consultoria externa. Se por um lado é muito difícil que as avaliações realizadas pelas próprias equipes governamentais encarregadas da execução de uma dada política sejam isentas, (Arretche, 1998), por outro, nem sempre pesquisadores e consultores externos imbuídos de conhecimentos técnicos são capazes de compreender os meandros de programas e projetos, desde sua formulação até sua implementação. Assim, essa cooperação permitiu que a avaliação fosse construída a partir de diversas óticas.

Por último, destaca-se uma contribuição mais ligada aos aspectos técnicos da avaliação de impacto, qual seja: o fato de ter-se trabalhado com dois grupos ( aqueles que participaram e os que não participaram do projeto ) e de ter sido realizado o procedimento estatístico do pareamento dos grupos, o qual, mesmo não sendo perfeito, garantiu maior rigor nas comparações das taxas de internação por IRA nos diferentes anos do PROIG.

Recomenda-se que, sempre que possível, tais procedimentos sejam levados em conta nas avaliações de impacto que possam vir a ser realizadas sobre diferentes áreas, projetos e programas no Rio Grande do Sul.

Sugere-se, ainda, uma maior divulgação desses conhecimentos técnicos, em formato de seminários, pequenos cursos, palestras e publicações aqui no Rio Grande do Sul ou mesmo
em outras partes do Brasil. Paralelo a isso, seria interessante que os gestores se organizassem em termos de uma rede de discussão sobre avaliação, não somente em nível estadual, mas também em conjunto com técnicos e pesquisadores de outras partes do Brasil e do mundo.

## REFERÊNCIAS

ALA-HARJA, Marjukka; HELGASON, Sigurdur. Em Direção às Melhores Práticas de Avaliação. Revista do Serviço Público, Brasília, DF, ano 51, n. 4, out./ dez., 2000.

ANGRIST, J.; KRUEGER, A. Empirical strategies in labor economics. In.: ASHENFELTER,O.; CARD, D. (Eds.). The handbook of labor economics. Amsterdam: North-Holland, 1999. V. 3 A, Chapter 23. (Handbooks in Economics, n. 5).

ARRETCHE, Marta T. S. Políticas Sociais no Brasil: descentralização em um Estado federativo. Revista Brasileira de Ciências Sociais, vol. 14, n. 40, p. 111-141, jun. 99. Disponível em: <http://www.scielo. brpdfrbcsocv14n401712.pdf>. Acesso em: 15 nov 2007.

ARRETCHE, Marta.Tendências no estudo sobre avaliação. In: RICO, Elizabeth Melo (Org.).Avaliação de políticas sociais: uma questão em debate. São Paulo: Cortez, 1998. p. 29-39.

BRASIL. Ministério da Saúde. Sistemas de informações sobre mortalidade (SIM) e nascidos vivos (Sinasc) para os profissionais do programa saúde da família. 2. ed. rev. atual. Brasília: Ministério da Saúde, 2004. Disponível em: <http://dtr2004. saude.gov.br/dab/caadab/documentos/importancia_ sim_sinasc.pdf>.Acesso em: 5 abr 2006.

BRASIL. Ministério da Saúde. Gestão municipal de saúde: leis, normas e portarias atuais. Rio de Janeiro: Ministério da Saúde, 2001.

CANO, Ignácio. Introdução à avaliação de programas sociais. 3 ed. Rio de janeiro: Editora FGV; 2006.

COSTA, Maria et al. Mortalidade infantil no Brasil em períodos recentes de crise econômica. Revista de Saúde Pública, São Paulo, n.6, dez. 2003. Disponível em: <http:// www.scielo.com.br>. Acesso em: 28 abr. 2006.

ESTATUTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE: por que devemos conhecê-lo? Disponível em: <http:// www.educacional.com.br>. Acesso em: 27 abr. 2006.

GARCIA, Ronaldo C. Avaliação de Ações Governamentais: pontos para um começo de conversa. Brasília,DF: IPEA/CENDEC, 1997.

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL. Secretaria Estadual da Saúde. Departamento de Ações em Saúde. Programa Viva a Criança. Norma Técnica e Operacional para as Infecções Respiratória Agudas (IRA). 4 ed.Porto Alegre: Atual, 2007.

MIRANDA, Maria Inês Ferreira de; FERRIANI, Maria das Graças C. Políticas públicas sociais para crianças e adolescentes. Goiânia: AB, 2001.

PEREIRA, Maurício Gomes. Epidemiologia teoria e prática. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan , 1995.

RAMOS, Marília Patta. Avaliação de Políticas e Programas Sociais: aspectos conceituais e metodológicos. Planejamento e Políticas Públicas, IPEA, n. 32, 2009.

REIS, Elisa P. Reflexões leigas para a formulação de uma agenda de pesquisa em políticas públicas. RBCS, v. 18, n. 51, 11-14, fev. 2003.

RIO GRANDE DO SUL: Inverno gaúcho: Indicador de Desempenho: taxa de Internações por infecção respiratória aguda em menores de 5 anos. Núcleo de Monitoramento e Avaliação, 2008.

SANTANA, Francisco. Mortalidade infantil: reduzir taxas é uma questão de políticas públicas. Disponível em: Chttp://www.selounicef.org.br>. Acesso em: 3 abr 2006.

SECRETARIA DA SAÚDE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL. Disponível em:: <http://www. saude.rs.gov.br>. Acesso em: 02 maio 2005.

SOUZA, Celina. Políticas públicas: uma revisão da literatura. Revista Sociologias, Porto Alegre, n. 16, p. 20-45, jul/dez 2006.

## NOTAS

1 A palavra "projeto" designa um instrumento de programação para alcançar os objetivos de um programa, envolvendo um conjunto de operaçães, limitadas no tempo, das quais resulta um produto final que concorre para a expansão ou aperfeiçoamento da ação do governo (Garcia, 1997, p. 6). Já a palavra "programa" na análise de políticas públicas é definida como um conjunto de atividades organizadas para serem realizadas dentro de cronograma e orçamento específicos disponíveis para a implementação de políticas, ou para a criação de condições que permitam o alcance de metas políticas desejáveis (Ala-Harja e Helgason, 2000, p.8).

2 Fonte: Núcleo de Informação em Saúde da SES-RS.
3 Fonte: Sistema de Informações Ambulatoriais DATASUS-MS.

4 Fonte: Núcleo de Informação em Saúde da SES-RS.
5 Operação Inverno Gaúcho previa o estímulo de ampliação de terceiro turno em unidades básicas de saúde com aumento de $10 \%$ de exames radiológicos nos municípios.

6 Sugestão - Com relação ao momento, temos as avaliações que são realizadas antes, durante e após a implementação, apresentadas neste artigo.

7 Análise realizada por integrantes da SES através do Núcleo de Monitoramento e Avaliação/DAS).

8 Esta taxa foi calculada através da razão entre número de internações por IRA de crianças com menos de 5 anos durante os meses do PROIG e a população total de crianças naquela faixa etária no mesmo ano multiplicado por mil e dividido por 3 em função do PROIG ocorrer somente durante 3 meses no ano.

9 A estratégia chamada de "diferença na diferença" utiliza dados em painel (através do tempo), aplicados para um conjunto de grupos, nos casos em que alguns desses estão expostos a variáveis causais de interesse e outros não. Um importante componente desta estratégia é a escolha de variáveis para fazer comparações e responder a questões contrafactuais (ANGRIST; KRUEGER, 1999).

10 Formato onde se tem os eventos nas linhas e casos nas colunas do referido banco de dados.

11 Total= total internações IRA no RS/total crianças 0-5 RS * 1000.

12 Esse modelo visava medir o impacto do PROIG nas diferenças nas taxas entre 2005 e 2004, 2006 e 2004, 2007 e 2004 e 2008 e 2004.

13 Alta correlação entre as variáveis independentes.
14 Índice de Desenvolvimento Social e Econômico, criado pela FEE.

15 Tal técnica já foi explicada na sessão metodológica desse artigo.

16 Foi solicitado ao INMET emissão de um relatório constando dados de velocidade média mensal do vento, direção predominante mensal, temperatura mínima/ média, temperatura máxima média com médias descendentes para cada estação, referindo quais os municípios incluídos em cada estação, e umidade relativa média referente ao período de junho a setembro dos anos de 2003 a 2008 para todos os municípios do estado do Rio Grande do Sul. Entretanto o custo estava além do orçamento do projeto CBZ.

17 Tal medida já foi iniciada a partir do ano de 2009.
18 Avaliação de impactos ou resultados - tem objetivos mais ambiciosos, respondendo se o programa funcionou ou não. Procura verificar em que medida o programa alcança seus objetivos e quais são os
> seus efeitos, indagando se houve modificações na situação-problema que originou a formulação do programa, após sua implementação. Serve de suporte para decisão sobre política, como continuação do programa e formulação de outros.

## Marília Patta Ramos

Ph.D em sociologia e professora da Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS, Com pós-doutoramento em análise quantitativa e avaliação de políticas Públicas pelo Programa Vilmar Faria da Capes na Universidade do Texas - EUA.
e-mail: ramosm68@yahoo.com.br

## José Inácio Lermen

Médico da Secretaria de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul - SES/RS
e-mail: jose-lermen@saude.rs.gov.br

## Leonardo Busatto

Economista da Secretaria da Fazenda do Rio Grande do Sul - SEFAZ/RS
e-mail: LeonardoBus@sefaz.rs.gov.br

## Jeferson de Matos

Estatístico do Tribunal Regional do Trabalho/ RS.
e-mail: jeferson.matos@trt4.jus.br
Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS
Av.Bento Gonçalves 8500 sala 218 C IFCH
CEP :90040-060 Porto Alegre - RS
Secretaria de Estado da Saúde do Rio Grande do Sul - SES

Av. Borges de Medeiros, 1501-6 andar - Centro Administrativo Ferrari
CEP: 90119-900 Porto Alegre - RS
Secretaria da Fazenda do Rio Grande do Sul - SEFAZ
Avenida Mauá, 1155, Porto Alegre
CEP: 90030-080
Tribunal Regional do Trabalho-TRT
Av. Praia de Belas 1100 Porto Alegre-RS
CEP: 90110-903

