

MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)

**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**

**I – IDENTIFICAÇÃO**

FORMADOR:	Cláudio Gualbertto
ENTIDADE:	Prefeitura de Novo Hamburgo
MUNICÍPIO:	Novo Hamburgo/RS
NÚMERO DO CONVÊNIO:	723010/2009 - PELC TODAS AS IDADES
MÓDULO:	Módulo de Avaliação – AV II
PERÍODO:	12 e 13 de janeiro de 2012.
LOCAL:	Auditório do Centro Administrativo Leopoldo Petry
TOTAL DE PARTICIPANTES:	23 (média)
ENTIDADE DE CONTROLE SOCIAL:	NOME DA ENTIDADE: Conselho Municipal de Desporto. NOME(S) do(S) REPRESENTANTE(S): José Luis Brochier.

**OBJETIVOS DO MÓDULO:**

- Revisar os conteúdos abordados pelo Programa a partir das necessidades locais.
- Analisar coletivamente, os relatos por parte dos agentes, da síntese das atividades realizadas: relatos de experiências, previamente organizados pelos coordenadores e pelos agentes;
- Apresentar síntese da atuação da *instância de controle social e do grupo gestor*;
- Aplicar instrumento e avaliação: de resultado, de processo e de impacto;
- Orientar o planejamento de uma ação de impacto para encerramento do convênio.

**METODOLOGIA UTILIZADA:**

- Visita técnica aos núcleos
- Exposição dialogada
- Construção de oficinas
- Trabalho em grupo

**BIBLIOGRAFIA UTILIZADA:**

GUALBERTTO, Cláudio, Leonardo Toledo. Proposta de intervenção crítico-educativa para o animador cultural do Programa Esporte e Lazer da Cidade. In PINTO, Leila Mirtes Santos Magalhães et al (ORG.), **Brincar, Jogar, Viver – Lazer e Intersectorialidade com o PELC**. Ministério Esporte. Brasília/DF, 2008.

MINISTERIO DO ESPORTE. **Manual para Implementação do Programa Esporte e Lazer da Cidade ações**: funcionamento de núcleos, vida saudável e eventos interdisciplinares. Brasília, 2007.

RODRIGUES, Rejane Penna. Introdução: Programa Esporte e Lazer da Cidade. In: MARCELLINO, Nelson Carvalho; FERREIRA, Marcelo Pereira de Almeida (org.), **BRINCAR, JOGAR, VIVER: Programa Esporte e Lazer da Cidade**. Brasília. Ministério do Esporte, 2007, v. 1 p.13-17.

CORTELLA, Mário Sérgio. É preciso rejeitar a despamonhização da vida. **Revista BRASIL Almanaque de Cultura Popular**. São Paulo, nº 153, 12-14, jan. 2012.

HOFFMANN, Bruno. Brincar, Sem Fio na Tomada. **Revista BRASIL Almanaque de Cultura Popular**. São Paulo, nº 153, 20-23, jan. 2012.

MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**

---

**PROGRAMAÇÃO REALIZADA:**

**QUINTA-FEIRA – 12 DE JANEIRO DE 2012**

09H às 12H

Visita técnica a núcleos em funcionamento.

Visita a um recorte do número de núcleos em funcionamento, com as presenças do Coordenador Geral, respectivos Coordenadores de Núcleos e os agentes sociais (monitores de atividades). Selecionar os núcleos considerando a necessidade de logística de deslocamento (transporte). Primar para observância da diversidade de públicos, equipamentos, atividades, territórios, infraestrutura, acessibilidade.

13H 30MIN às 18H 30MIN

Ratificação dos princípios e diretrizes do Programa.

- Princípios e Diretrizes do Programa;
- Discursão da correlação entre os princípios/diretrizes e a realidade observada nos núcleos;
- Os conteúdos e sua relação com os interesses culturais do lazer;
- Limites e avanços do atendimento de cada faixa etária;
- Limites e avanços no atendimento de pessoas com deficiência;
- Limites e avanços na ressignificação dos espaços.

Apresentação-síntese da atuação da instância de controle social (deve ser preparado previamente).

Apresentação-síntese da atuação do grupo gestor do convênio (deve ser preparado previamente).

**SEXTA-FEIRA – 13 DE JANEIRO DE 2012**

09H às 12H

Apresentação oficinas construídas previamente do funcionamento dos núcleos e respectivas ações.

Apresentação do retrato da realidade local para cada núcleo em funcionamento e suas ações efetivadas, levando em conta a relação dessas com os princípios e diretrizes do programa; traçar um retrato de cada núcleo observando espaços utilizados, parceiros locais, públicos atendidos, atividades oferecidas, recursos materiais, turmas/dias/períodos, evolução estatística de atendimento (por públicos etários) e respectivos resultados/metras, composição das equipes de trabalho, atividades assistemáticas realizadas.

13H às 18H

- Apresentação oficinas construídas previamente do funcionamento dos núcleos e respectivas ações efetivadas (continuação).
- Debate e análise das apresentações dos retratos construídos.
- Debate, atualização e nova construção painel de execução (por núcleos): dinâmica do “**SEMÁFORO PELC**” – potencialidades, alertas, fragilidades e recomendações, a partir das observações do módulo AVI (julho/2011).
- Socialização e debate dos painéis construídos pelas equipes de cada um dos catorze núcleos.
- Entrega dos certificados e encerramento do módulo.



MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**

---

### **APONTAMENTOS QUANTO A EXECUÇÃO DAS ATIVIDADES DO CONVÊNIO.**

Observados os relatos apresentados pela Coordenação Geral e de núcleos do Programa Esporte e Lazer da Cidade (PELC) é possível avaliar como satisfatória a aproximação das práticas realizadas pelo PELC Novo Hamburgo. Há uma aproximação muito estreita entre estas práticas e os princípios e diretrizes preconizados pelo Ministério do Esporte para funcionamento dos núcleos de esporte recreativo e de lazer – objeto do convênio celebrado junto à Prefeitura de Novo Hamburgo. Importante destacar a presença da Secretária Municipal Interina de Educação e Desporto, do Diretor do Desporto da SMED na abertura e em vários momentos do módulo de avaliação AVII. Também participaram do módulo, representantes do grupo gestor e instância de controle social (Conselho Municipal de Esporte).

Alguns aspectos apontados no módulo de intermediário de avaliação (AVI) realizado em junho de 2011, foram tratados pela equipe de coordenação como, por exemplo, uma maior interação entre os agentes, coordenadores e o grupo gestor e a instância de controle social, neste caso, representada pelo Conselho Municipal de Esporte. Porém, apesar dos avanços, ainda existem resquícios de quase uma institucionalização do grupo gestor, com ausências de representatividade diversa como recomendando as discussões ainda têm ocorrido por demanda e de modo circunstancial.

A organização de núcleos e subnúcleos têm obedecido a recomendação do Ministério do Esporte respeitando a relação de no máximo dois subnúcleos para cada núcleo do Programa e razoável distanciamento entre os mesmos, facilitando os deslocamentos do agente social e as ações de monitoramento. Os núcleos possuem boa infraestrutura, guardadas as condições mínimas necessárias quanto a acessibilidade, diversidades de equipamentos, acesso a água potável, instalações sanitárias. Durante a visita foi possível conversar com vários participantes do Programa, em diferentes núcleos, sendo unânime a satisfação dos “entrevistados” quanto às atividades oferecidas e à importância do trabalho dos agentes sociais, sobretudo, nos grupos de terceira idade.

Ao encerramento do módulo foi feita uma dinâmica de grupo no sentido de realizar uma análise comparativa entre os pontos indicados no módulo anterior como alertas e efetivas fragilidades do Programa àquela época (junho/11). Em sua boa parte os alertas e os pontos frágeis receberam atenção da equipe de coordenação e foram tratadas, parcial ou plenamente. Ainda foi feito novo mapeamento das potencialidades, alertas e fragilidades atuais.



MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**

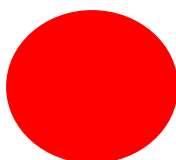
---

## **SÍNTESE DOS DADOS CONTIDOS NOS QUESTIONÁRIOS PREENCHIDOS**

- Foram devolvidos 19 (83%) dos formulários-padrão preenchidos pelos participantes. Principais pontos apresentados, referentes ao módulo de avaliação – AVII:
  - 94% dos participantes entenderam que os objetivos, os conteúdos, a metodologia, o domínio do formador e suas adequações no sentido de garantir a avaliação do processo foram plenamente atendidos (SIM para as questões de 01 a 05);
  - 06% tiveram dúvidas quanto a articulação com o módulo anterior (AVI), justificando terem entrado posteriormente no Programa e não participado do AVI;
  
- **Entre os pareceres quanto ao formador, nas questões abertas aparecem:**
  - O formador demonstra muita propriedade sobre os assuntos tratados na formação;
  - Domínio dos temas, experiência e soube a todo tempo expor os objetivos do programa;
  - Formador demonstra ter experiência e conhecimento sólido sobre os temas abordados;
  - Atuação esclarecedora, objetiva e demonstrando competência e experiência para o grupo.
  
- **Entre os pontos relevantes da formação:**
  - A metodologia do formador em ver, ouvir, avaliar e depois pontuar como melhorar a execução;
  - A troca das experiências dos núcleos, compartilhando o bom trabalho feito pelos agentes;
  - Preocupação do formador, em nome do Ministério do Esporte, em não somente avaliar, mas apresentar alternativas para solucionar as dificuldades locais;
  - A oportunidade de apresentação dos trabalhos dos agentes, de forma clara e bem simples, demonstrando todo o trabalho realizado durante o convênio.
  
- **Entre as dificuldades observadas:**
  - Pouco tempo para realização do módulo. Deveria ser no mínimo três dias;
  - Grande volume de informações para um curto espaço de tempo;
  - A rotatividade dos agentes, em virtude da baixa remuneração, causando trocas e diferenças na compreensão do PELC;
  - 90% dos participantes não apontaram dificuldades para alcance dos objetivos do módulo.
  
- **Sugestões para aprimoramento da formação PELC:**
  - Ampliar a carga horária do módulo ou a regularidade de realização dos módulos de formação;
  - Trazer mais exemplos das experiências do programa em outras regiões;
  - 37% dos participantes não apontaram recomendações/sugestões p/ aprimoramento da formação.

MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**

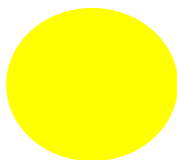
**ANÁLISE COMPARATIVA DAS OBSERVAÇÕES - DINÂMICA “SEMÁFORO PELC”,** considerando os 04 núcleos, atrelados aos 02 subnúcleos de cada um deles, partir do módulo AVI (junho/2011).



AÇÕES	
APONTAMENTO – MÓDULO AVI	ATUAL ESTÁGIO
1. Espaço físico inadequado para oficina de dança E. M. Frederica Pacheco (subnúcleo).	Atividade transferida de local, estando solucionado o problema aqui apontado.
2. Sistema de limpeza e higiene no Ginásio do Hugo (subnúcleo)	Não existe mais este núcleo.
3. Reforma do espaço cambio subnúcleo Lomba Grande	No remanejamento de espaços para adequação núcleo/subnúcleo este núcleo foi desativado.
4. Gestão do espaço cedido (Bairro Rondônia), demandando um ajuste quanto a frequência do público atendido (núcleo).	Situação já equacionada.
5. Salário e benefícios destinados dos agentes sociais e disparidade entre os valores praticados para diferentes funções.	Devido às questões do atual convênio, foi explicada a impossibilidade de solução imediata.
6. Falta de esclarecimento das comunidades quanto aos objetivos e benefícios das oficinas oferecidas pelo programa aos seus usuários	Realizada campanhas para solucionar esse apontamento.
7. Descomprometimento parte dos alunos do público jovem com a oficina de teatro, violão e atividades culturais;	Situação equacionada.
8. Tamanho das camisetas destinadas ao público adulto (idoso) – não atendem a necessidade do projeto.	Explicado o procedimento de produção e distribuição das camisas e que para convênio não haveria pronta-solução.
9. Precariedade das instalações do Ginásio do Rincão, demandando a necessidade de reforma.	Iniciada a reforma do espaço; atualmente o piso da sala de ginástica está comprometido.
10. Falta de segurança pública nas imediações do núcleo Ginásio do Rincão.	Situação não equacionada.
11. Presença de traficantes e usuários de drogas nas áreas de acesso ao núcleo, dificultando a participação da comunidade Ginásio do Rincão.	Idem; no entanto foi disponibilizado o telefone da guarda para eventual necessidade.
12. Espaço pequeno para as oficinas da terceira idade (Sociedade Ginastica)	Ampliado o espaço, solucionando em parte o problema.
13. Precariedade da limpeza do Ginásio do Rincão	Situação equacionada.

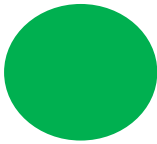
MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)

**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**



AÇÃO	
APONTAMENTO – MÓDULO AVI	ATUAL ESTÁGIO
1. Dificuldades de garantir pontualidade nas atividades da manhã no Ginásio Hugo (subnúcleo) e a regularidade de acesso a iluminação do espaço.	Núcleo desativado; atividades foram transferidas para o subnúcleo Clube dos Atiradores, com abertura para a comunidade.
2. Relação com o responsável pelo espaço cedido para as atividades de Lomba Grande (Igreja Católica local).	No remanejamento de espaços para adequação núcleo/subnúcleo este núcleo foi desativado.
3. Falta de recursos do programa para as atividades não esportivas (por exemplo, artesanato).	Situação não equacionada. Explicada a impossibilidade de se solucionar por via do atual convênio, devido ao cumprimento do plano de trabalho aprovado; sugerida a possibilidade da contrapartida e a elaboração de um plano ampliado de recursos materiais para atividades não esportivas, na eventualidade de uma nova formulação de pleito junto ao Ministério do Esporte.
4. Espaços cedidos com acesso restrito ao público interno de entidades parceiras, não permitindo a participação da comunidade em geral;	Situação equacionada junto aos parceiros locais.
5. Estrutura física (espaços cedidos) para algumas atividades para terceira idade; redução do número de alunos/turma devido ao espaço muito pequeno e ainda com mobiliário que precisa ser removido;	Situação equacionada
6. Conflitos das atividades PELC no período noturno com atividades EJA no mesmo espaço, dificultando, por exemplo, uso de sonorização.	Situação equacionada junto à direção da escola.
7. Necessidade de maior segurança na comunidade do entorno rincão	Situação não equacionada; no entanto foi disponibilizado o telefone da guarda para eventual necessidade.
8. Necessidade de melhorias na limpeza do espaço para as atividades do subnúcleo boa saúde	Situação equacionada junto à direção do espaço.
9. Necessidade de maior divulgação das novas atividades a serem desenvolvidas no ginásio Rincão	Situação equacionada, com a realização de campanhas e novas estratégias de mobilização.

MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**



AÇÃO
1. Força e determinação das alunas da comunidade de Lomba Grande para manutenção das atividades do Programa e o comprometimento da administração municipal;
2. Reconhecimento da importância do programa para a comunidade; especial atenção dos coordenadores da E. M. Frederica Pacheco para as atividades do Programa;
3. Diversificação das atividades do PELC para a comunidade e valorização do programa pela comunidade do Bairro Rondônia; atendimento a uma comunidade até então isolada e que aceitou muito bem a proposta. Participação ativa e prestabilidade da comunidade local.
4. Espaço do Ginásio Hugo oportuniza a oferta de repertório ampliado, atividades vários públicos.
5. Quantidade e qualidade de materiais para as atividades físico-esportivas
6. O aspecto de socialização atividades de lazer, motivação e alegria das comunidades atendidas;
7. Boa integração entre coordenadores e agentes sociais;
8. A organização estrutural, apoio e logística da equipe administrativa p/ funcionamento núcleos.
9. Satisfação e solicitude dos parceiros e da comunidade
10. Apoio dos responsáveis pelos núcleos (parceiros)
11. Localização dos núcleos, facilitando acesso da população.
12. Grande mobilização e participação da terceira idade
13. Integração entre os núcleos do programa
14. Diversificação das aulas atendendo diferentes públicos
15. A metodologia de desenvolvimento do programa e aceitação das comunidades usuárias
16. Segurança do núcleo sociedade de ginástica (privado)
17. Espaço dão núcleo ginásio rincão e boa saúde
18. Comprometimento dos alunos, sobretudo, 3ª idade.

MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**

**ATUALIZAÇÃO DOS ALERTAS, FRAGILIDADES E POTENCIALIDADES DO CONVÊNIO, APONTADAS PELOS AGENTES/COORDENADORES E GESTORES.**



APONTAMENTO	ENCAMINHAMENTO	NÚCLEOS E RESPECTIVOS SUBNÚCLEOS			
		Centro de Tradições Gaúchas	Centro Social Madre Regina	Assoc. Moradores Bairro Rondônia	RINCÃO
Indisponibilidade de estrutura física (subnúcleo Salgado Filho).	Disponibilizar salas mais amplas	X			
Salários e benefícios dos agentes e a disparidade entre os valores praticados para as diferentes funções.	Equiparação de valores dos agentes e coordenadores com outros programas como o Segundo Tempo ou que a PMNH complemente a diferença como contrapartida.	X	X	X	
Inadequação do tamanho das camisetas recebidas do Ministério do Esporte.	Discutir junto ao Ministério do Esporte as possibilidades de atender com camisetas maiores.		X		
Descontinuidade das atividades devido a questões burocráticas junto ao Ministério do Esporte para novo convênio.	Criar condições locais para manter as atividades		X	X	
Condições de limpeza do subnúcleo “boa saúde”	Discutir com a direção do espaço a respeito da melhoria.				X
Piso da sala de ginástica do ginásio do Rincão.	Incluir na reforma já iniciada.				X



MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**



APONTAMENTO	ENCAMINHAMENTO	NÚCLEOS E RESPECTIVOS SUNÚCLEOS			
		Centro de Tradições Gaúchas	Centro Social Madre Regina	Assoc. Moradores Bairro Rondônia	RINCÃO
Falta de climatização	Compra de ventiladores com recursos de caixinha voluntária (c/ a participação do PELC e PMNH)	X			
Falta de camisetas em tamanhos adequados, principalmente para terceira idade.	Mapear o mapeamento junto aos participantes e informar ao solicitar o material ao Ministério.	X			
Falta de materiais para atividades não esportivas	Buscar alternativas para além do convênio para solucionar o problema		X		
Espaços cedidos com acesso restrito à comunidade.	Buscar esclarecer junto aos gestores dos espaços dos objetivos do programa e reduzir as limitações de acesso.		X		
Insegurança quanto a continuidade das atividades do Programa	Criar condições locais para manter as atividades			X	X
Alta rotatividade dos agentes em função da remuneração baixa.	Equiparação de valores dos agentes e coordenadores com outros programas como o Segundo Tempo ou que a PMNH complemente a diferença como contrapartida.			X	
Melhoria das condições estruturais do subnúcleo “boa saúde”	Acompanhar a reforma iniciada.				X

MÓDULO II DE AVALIAÇÃO – AVII DOS AGENTES SOCIAIS DO PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE  
Prefeitura de Novo Hamburgo/RS: 12 e 13 de janeiro de 2012 (5ª e 6ª feira)  
**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO – Ministério do Esporte/UFMG.**



APONTAMENTO	NÚCLEOS E RESPECTIVOS SUNÚCLEOS			
	Centro de Tradições Gaúchas	Centro Social Madre Regina	Assoc. Moradores Bairro Rondônia	RINCÃO
Predominância de boa estrutura física na maioria dos espaços com atividades do programa.	X			
Envolvimento e participação das comunidades nas oficinas oferecidas.	X			
A aproximação e os esclarecimentos levados às comunidades, quanto aos objetivos do programa.		X		
Receptividade e carinho dos participantes para com programa.		X		
União do grupo, superação conjunta das dificuldades.			X	
Retorno positivo dos participantes			X	
A realização de eventos nas comunidades			X	
Qualidade do trabalho dos agentes				X
Satisfação dos participantes e reconhecimento da parte deles, como um ambiente acolhedor e familiar.				X

Cláudio Gualberto  
24 de janeiro 2012.